

36

**C. MARIELA SALDÍVAR
VILLALOBOS
(VERSIÓN PÚBLICA)**

H. CONGRESO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN
LXXVI LEGISLATURA

PRESENTE.-



*"Con los documentos que se describen en 2
a el presente"*

De conformidad y en cumplimiento con la Convocatoria contenida en el Acuerdo Número 476 expedida por la LXXVI Legislatura del H. Congreso del Estado de Nuevo León con la finalidad de ocupar el cargo de Titular de la Auditoría Superior del Estado de Nuevo León, me permito entregar los siguientes documentos e información:

1. Acta de nacimiento en original.
2. Copia de la credencial para votar vigente, certificada por el Notario Público No. 111.
3. Copia certificada por el Notario Público No. 111 del título profesional de Licenciada en Relaciones Internacionales, expedido por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey,
4. Copia certificada por el Notario Público No. 111, de la cédula profesional 3476684.
5. Copia certificada por el Notario Público No. 111, del certificado de estudios Folio A-18037, donde se amparan los estudios de Licenciado en Relaciones Internacionales, acreditando la formación en economía, administración, política, y derecho, y otros conocimientos.
6. Copia certificada por el Notario Público No. 111, del grado académico de Maestra en Análisis Político y Medios de Información.
7. Copia certificada por el Notario Público No. 111, del certificado de estudios Folio GA-265, donde se amparan los estudios de Maestría en Análisis Político y Medios de Información, acreditando la formación en administración pública, política y otros conocimientos.
8. Copia certificada por el Notario Público No. 111, de la cédula profesional 9383903.
9. Copia certificada por el Notario Público No. 111, del grado académico de Maestro en Administración de Negocios Globales.
10. Copia certificada por el Notario Público No. 111, del certificado de estudios en inglés ID 1415887, expedido por Thunderbird School of Global

Management, certificado por Notario Público del Estado de Arizona, acreditando la formación en contabilidad, administración, economía, negocios, y otros conocimientos.

11. Certificado de traducción original, firmado electrónicamente por perita traductora autorizada por el Poder Judicial del Estado de Coahuila, con la traducción del certificado de estudios Número de Identificación 1415887, expedido por Thunderbird School of Global Management, acreditando la formación en contabilidad, administración, economía, negocios, y otros conocimientos.
12. Copia certificada por el Notario Público No. 111, del nombramiento como Titular de la Coordinación de Políticas Públicas de la Coordinación Ejecutiva de la Administración Pública del Estado.
13. Copia certificada por el Notario Público No. 111, de la Constancia de Asignación de Diputados de Representación Proporcional como Diputada Suplente, para el Estado de Nuevo León.
14. Copia certificada por el Notario Público No. 111, de la Constancia de Asignación de Diputaciones de Representación Proporcional como Diputada Propietaria, para Estado de Nuevo León.
15. Copia certificada por el Notario Público No. 111, del nombramiento como Directora General de la Comisión Estatal de Mejora Regulatoria.
16. Carta suscrita por una servidora, en la que manifiesto bajo protesta de decir verdad, cumplir con los requisitos previstos en los numerales IV, V y VI de la Base Primera de la convocatoria.
17. Constancia Relativa a los Antecedentes Penales, en original, para soportar y reforzar el cumplimiento con el requisito previsto en el numeral IV de la Base Primera de la Convocatoria.
18. Currículum Vitae señalando correo electrónico y domicilio para oír y recibir notificaciones en el Estado de Nuevo León.
19. Versión pública del Currículum Vitae.
20. Carta firmada en cumplimiento del numeral 6 de la Base Segunda de la Convocatoria.
21. Carta firmada bajo protesta de decir verdad en cumplimiento del numeral 7 de la Base Segunda de la Convocatoria.
22. Carta firmada en cumplimiento del numeral 8 de la Base Segunda de la Convocatoria.

Requisitos que se conforman con un total de 44 fojas, incluyendo el presente escrito.

Lo anterior, se presenta en estricto apego a lo establecido en los puntos de las bases de la convocatoria mencionada en el proemio, siendo así, que quedo atenta para las siguientes etapas del proceso de selección.

Requisitos que se conforman con un total de 44 fojas, incluyendo el presente escrito.

Sin otro particular por el momento, se expide la presente escrito para los efectos señalados con antelación.

En la Ciudad de Monterrey, capital del Estado de Nuevo León

A la fecha de su presentación.

[Redacted signature area]

Mtra. Mariela Saldivar Villalobos

[Redacted text area]



3

FOLIO

Identificador Electrónico

Clave Única de Registro de Población

Numero de Certificado de Nacimiento

Entidad de Registro

CIUDAD DE MEXICO

Municipio de Registro

TLALPAN

Oficialía Fecha de Registro Libro Número de Acta

Estados Unidos Mexicanos



Acta de Nacimiento

Datos de la Persona Registrada

MARIELA

SALDIVAR

VILLALOBOS

Nombre(s):

Primer Apellido:

Segundo Apellido:

MUJER

08/01/1978

CIUDAD DE MEXICO

Sexo:

Fecha de Nacimiento:

Lugar de Nacimiento:

Datos de Filiación de la Persona Registrada

Anotaciones Marginales:

Certificación:

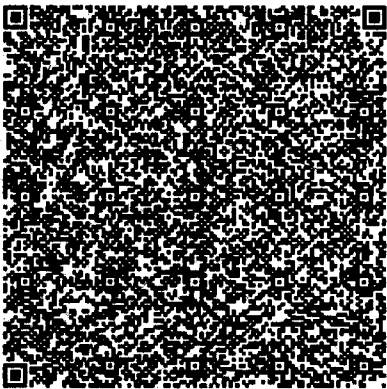
Se extiende la presente copia certificada, con fundamento en el artículo 48 de Código Civil para el Distrito Federal y artículo 13, fracción VII del Reglamento del Registro Civil del Distrito Federal. La Firma Electrónica con la que cuenta es vigente a la fecha de expedición; tiene validez jurídica y probatoria de acuerdo a las disposiciones legales en la materia.

A los 07 días del mes de noviembre de 2023. Doy fe.

Firma Electrónica:

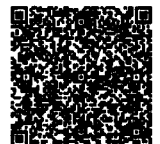
U0 FW TT c4 MD Ew OE 1E Rk xM Uj Ax fE 1B Uk IF TE F8 U0 FM RE IW QV J8 Vk IM TE FM TD JP U3 wx MD kw MT lw MD A1 MT K3 OD Az MT cz MH xG fD gg ZG Ug ZW 5l cm 8g ZG Ug MT K3 OH xD SV VE QU Qg RE Ug TU VY SU NP IG 51 bG x8 bn Vs bA ==

Código QR



Código de Verificación

Handwritten signature of Lic. Crystel Guadalupe Arellano Moreno.



Directora General Del Registro Civil

LIC. CRYSTEL GUADALUPE ARELLANO MORENO

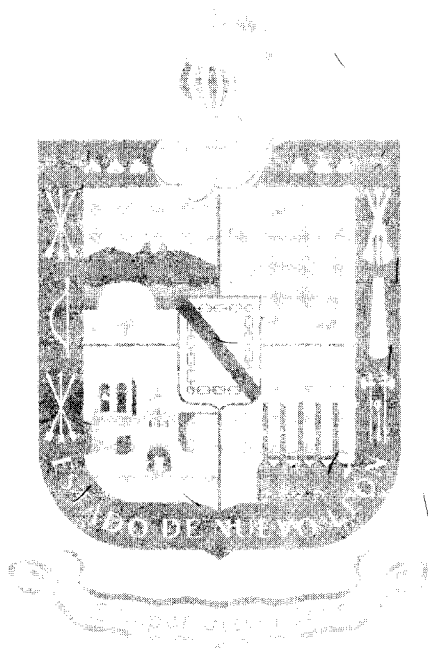
La presente copia certificada del acta es un extracto del acta que se encuentra en los archivos del Registro Civil correspondiente, la cual se ha expedido con base en las disposiciones jurídicas aplicables, cuyos datos pueden ser verificados en la página https://cevar.registrocivil.gob.mx/eVAR/ConsultaFolio.jsp ,capturando el Identificador Electrónico que se encuentra en la parte superior derecha del acta, para su consulta en dispositivos móviles, descarga una aplicación para lectura del código QR.



SEGOB
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN

DIRECCIÓN GENERAL DEL
REGISTRO NACIONAL DE
POBLACIÓN E IDENTIDAD

CONAFREC
Consejo Nacional de Funcionarios
del Registro Civil



Nuevo León
Siempre Ascendiendo



000005

NOTARIA PÚBLICA No. 111
TITULAR
LIC. JOSÉ JAVIER LEA VILLALBA
MONTERREY, NUEVO LEÓN
PRIMER DISTRITO

INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL
CREDENCIAL PARA VOTAR

MÉDICO

NOMBRE
SALDIVAR
VILLALOBOS
MARIELA
DOMICILIO

FECHA DE REGISTRO
08/01/1978

CLAVE DE ELECTOR

CURP

ESTADO MUNICIPIO SECCIÓN

LOCALIDAD EMISIÓN VIGENCIA

11:38 ha

H. CONGRESO DEL ESTADO
OFICIALIA MAYOR

RECIBIDO

10 NOV 2023

DEPARTAMENTO
OFICIALIA DE PARTES
MONTERREY, N.L.

INE

EDMUNDO GARCÍA
SECRETARIO GENERAL DEL
INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL

SALDIVAR<VILLALOBOS<<MARIELA<<

**ACTA FUERA DE PROTOCOLO 111/8833/23
CIENTO ONCE/OCHO MIL OCHOCIENTOS TREINTA Y TRES/VEINTITRÉS**

COPIA CERTIFICADA DE ORIGINAL

En Monterrey, Nuevo León, Estados Unidos Mexicanos, **JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL, NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111-CIENTO ONCE, CON EJERCICIO EN EL PRIMER DISTRITO DEL ESTADO**, a 7-siete de noviembre de 2023-dos mil veintitrés, con fundamento en los artículos 139-ciento treinta y nueve, 145-ciento cuarenta y cinco, y demás relativos de la Ley del Notariado del Estado, expido la presente **COPIA CERTIFICADA, HACIENDO CONSTAR** que:

- a) El documento que antecede, es fiel reproducción del **DOCUMENTO ORIGINAL** que tengo a la vista.
- b) La presente **COPIA CERTIFICADA** consta de 1-una hoja.



**JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111**

J20/MCO
NOTARIA PÚBLICA No. 111
TITULAR
LIC. JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO



NOTA
LIC. JOSÉ VIERREAL VILA ARREAL
MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO

El Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey

Campus Monterrey

concede a

Mariela Saldivar Villalobos

el título profesional de

Licenciada en Relaciones Internacionales

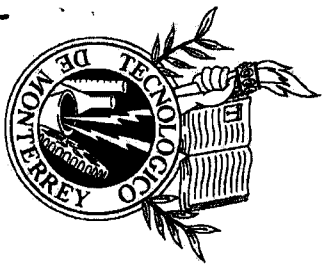
considerando que ha cumplido con los estudios correspondientes
y satisfecho todos los requisitos necesarios.

Dado en la ciudad de Monterrey, estado de
Nuevo León, el día 10 de junio de 2001.

R. A. R.
Rector del Sistema

[Signature]
Rector del Campus

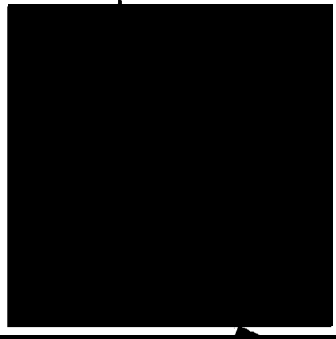
[Signature]
Director de la División Académica



11:38 hr
H. CONGRESO DEL ESTADO
OFICIALIA MAYOR
RECIBIDO
10 NOV 2001
DEPARTAMENTO
OFICIALIA DE PARTES
MONTERREY, N.L.

000006

INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY
JUN. 1 2001
CAMPUS MONTERREY
DIRECCIÓN DE SERVICIOS ESCOLARES



TESM

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA
DIRECCIÓN GENERAL DE PROFESIONES
SESIK-DGES

Acta de 000944-01-014490
Autenticación No. 262363
No. de cuenta

APOSTILLA No. 1416/02
MARZO 15 DE 2002

42774

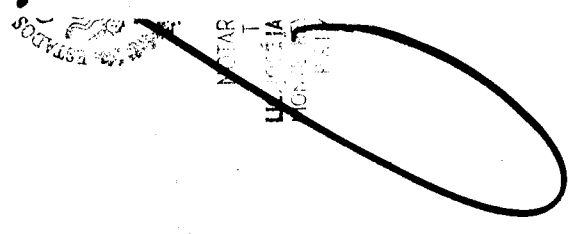
28

19

MAYO 2001

3740

MONTERREY



LIC. ALEJANDRA GARCIA GARZA

REVISADO Y CONTRASTADO

SECRETARIA DE EDUCACION PUBLICA
DIRECCION GENERAL DE PROFESIONES
Registrado a fojas 372
del libro LR397
de Registro de Títulos Profesionales
Grados Académicos
bajo el número 7
cédula No. 0,476684
México, D. F. a 28 de Abril de 2001
EL REGISTRADOR



S. E. P.
DIRECCION GENERAL DE PROFESIONES
DEPARTAMENTO DE REGISTRO Y EXPEDICION DE CÉDULAS



PÚBLICA No. 111
T T U L A R
ERLEAL VILLARREAL
NUEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO

**ACTA FUERA DE PROTOCOLO 111/8822/23
CIENTO ONCE/OCHO MIL OCHOCIENTOS VEINTIDOS/VEINTITRÉS**

COPIA CERTIFICADA DE ORIGINAL

En Monterrey, Nuevo León, Estados Unidos Mexicanos, **JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL, NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111-CIENTO ONCE, CON EJERCICIO EN EL PRIMER DISTRITO DEL ESTADO**, a 7-siete de noviembre de 2023-dos mil veintitres, con fundamento en los artículos 139-ciento treinta y nueve, 145-ciento cuarenta y cinco, y demás relativos de la Ley del Notariado del Estado, expido la presente **COPIA CERTIFICADA, HACIENDO CONSTAR** que:

- a) El documento que antecede, es fiel reproducción del **DOCUMENTO ORIGINAL** que tengo a la vista.
- b) La presente **COPIA CERTIFICADA** consta de 2-dos hojas, incluyendo esta hoja.



**JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111**

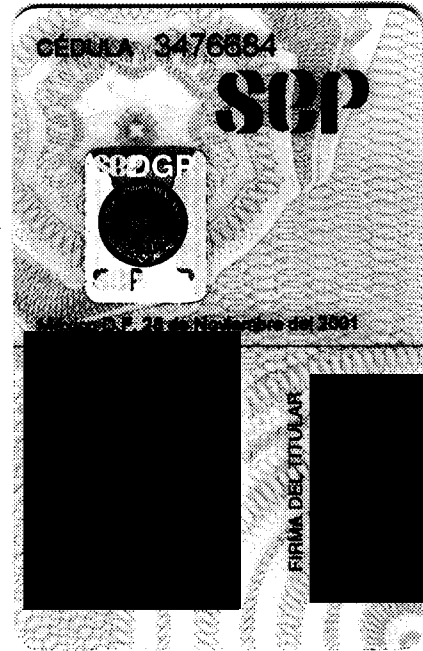


J20/MCO
NOTARIA PÚBLICA No. 111
T T U L A R
LIC. JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO

000007



NOTARIA PÚBLICA No. 111
TITULAR
LIC. JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO



000003





H. CONGRESO DEL ESTADO
OFICINA MAJOR
RECIBIDO
10 NOV 2023

11:38h,
06.002

AROSTA

CAMPUS MONTERREY

INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY

NOTARIA PÚBLICA No. III

LIC. JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO

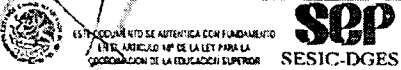
Certificado de estudios

Folio A - 18037

La Dirección de Servicios Escolares del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey del campus que se indica, certifica que el alumno cuyo nombre aparece en este documento aprobó, en los períodos escolares indicados, las materias que abajo se presentan.

Este certificado es válido y original únicamente si lleva el sello rubricado del Instituto y las firmas del Rector o Director General del Campus y del Director de Servicios Escolares. Los estudios amparados por este certificado tienen validez oficial en todo el país, de acuerdo con el Decreto Presidencial del 14 de julio de 1952, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 22 de septiembre de 1952 y el Acuerdo No. 3438 expedido por el Secretario de Educación Pública el 28 de febrero de 1974 y publicado en el Diario Oficial de la Federación el 3 de marzo del mismo año. El Instituto es miembro de la Asociación Nacional de Instituciones de Enseñanza Superior de la República Mexicana y de la Federación de Instituciones Mexicanas Particulares de Educación Superior, así reconocido por la Comisión de Universidades de la Secretaría de Educación Pública de los Estados Unidos de América para otorgar títulos profesionales, maestrías y doctorados. Los cursos se desarrollan en semestres de 18 semanas o en cursos intensivos con duración de 6 semanas. Los semestres se inician en agosto y en enero. Los cursos intensivos se inician en junio y se imparten un número de horas igual al de los semestres. Algunos programas de graduados se imparten en períodos trimestrales de doce semanas de duración. Los trimestres comienzan en enero, abril y septiembre. La escala de calificaciones es de 1 a 100. La calificación mínima para aprobar un curso es 70.

Nombre del alumno Mariela Saldívar Villalobos



Fecha 01 de junio de 2001

Número de matrícula 262363

Este certificado se expidió en Monterrey N.L. NOTARIA PÚBLICA No. 54

OFICINA REGISTRAL
MONTERREY, N.L. MÉXICO
PRIMER DISTRITO REGISTRAL

Lic. Alejandro García Garza
Director de Servicios Escolares

Dr. Alberto Bustani Adem
Rector o Director General del Campus

Acta de 000943 01-014489
Autenticación No. 262363
No. de copia

Este certificado ampara estudios de LICENCIADO EN RELACIONES INTERNACIONALES (Plan 1995)


No es válido si lleva raspaduras o enmendaduras

Nombre del curso	Calificación	Nombre del curso	Calificación
Materias cursadas en Campus Saltillo		Materias cursadas en este Campus	
Agosto - Diciembre 1996		Enero - Mayo 1998	
Inglés avanzado	90	Historia mundial contemporánea	98
Análisis de la información	100	Introducción a la política internacional	93
Matemáticas I	90	Métodos de investigación documental	98
Administración	100	Comunicación organizacional	96
Principios de microeconomía	90	Ideología y lenguaje	100
Redacción avanzada	100	Herramientas administrativas para el control y diseño de proyectos	98
Enero - Mayo 1997		Agosto - Diciembre 1998	
Estadística	100	Instituciones y organismos internacionales	91
Computación para administración y ciencias sociales	91	Comunicación política	93
Principios de macroeconomía	91	Historia del México independiente	100
Ecología y desarrollo sostenible	95	Derecho internacional	94
Valores socioculturales en el mundo	94	Economía política internacional	95
Cultura de calidad	95	Literatura mundial del siglo XX	100
Agosto - Diciembre 1997		Enero - Mayo 1999	
Comunicación oral	98	Teoría de las relaciones internacionales	95
Economía internacional	100	Política exterior comparada	93
Valores socioculturales en México y Latinoamérica	100	Escenario regional Europeo	92
Liderazgo	90		
Tópicos I	100		
AL FRENTE		A LA VUELTA	

Nombre del alumno **Mariela Saldívar Villalobos**

Número de matrícula **262363**

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS

Nombre del curso	Calificación	Nombre del curso	Calificación
Comunicación internacional	100	 NOTARIA PUBLICA No. 54 SUPLENTE LIC. FERNANDO HERNANDEZ MEDINA MONTERREY, N.L. MEXICO FRONTERA DISTRITO REGISTRAL	NOTARIA LIC. JOSÉ MARÍA MONTERREY P.R.I.
Literatura latinoamericana contemporánea	100		
Historia de América Latina y el Caribe	90		
Agosto - Diciembre 1999			
Escenario regional del Pacífico Asiático	100		
Escenario regional del Medio Oriente	90		
Literatura mexicana contemporánea	92		
Historia de Norteamérica	94		
México contemporáneo	93		
Estructuras económicas del México contemporáneo	96		
Enero - Mayo 2000			
Tópicos II	92		
Valores en el ejercicio profesional	99		
Tópicos IV	95		
Agosto - Diciembre 2000			
Escenario regional de América Latina y el Caribe	93		
Desarrollo de emprendedores.	100		
Escenario regional de Norteamérica	100		
Seminario de política internacional	97		
Tópicos III	100		
Política exterior de México	99		
Enero - Mayo 2001			
Comunicación intercultural	100		
Seminario de asuntos interculturales y de comunicación internacional	98		
Seminario de economía internacional	92		
Seminario de escenarios regionales	95		

Este certificado ampara 54 materias que cubren completamente el plan de estudios de Licenciado en Relaciones Internacionales			
<div data-bbox="276 1447 600 1713" style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 0 auto;"> <p>INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY</p> <p>JUN. 1 2001</p> <p>CAMPUS MONTERREY DIRECCION DE SERVICIOS ESCOLARES</p> </div>			
APOSTILLA No. 1415/02 MARZO 15 DE 2002			

No es válido si tiene raspaduras o enmendaduras.

NOTARIA PUBLICA No. 54
SUPLENTE
LICENCIADO FERNANDO HERNANDEZ MEDINA
MONTERREY, N. L. MEXICO
PRIMER DISTRITO REGISTRAL

EN LA CIUDAD DE MONTERREY, CAPITAL DEL ESTADO DE NUEVO LEON, a los 4 cuatro días del mes de Febrero del año 2002 dos mil dos, Yo, Licenciado FERNANDO HERNANDEZ MEDINA, en ejercicio como Notario Público Suplente del señor Licenciado RICARDO TREVIÑO GARCIA, Titular de la Notaría Pública número 54 cincuenta y cuatro, con ejercicio en el Primer Distrito Registral en Monterrey, Nuevo León, HAGO CONSTAR: Que los señores Licenciada ALEJANDRA GARCIA GARZA y Doctor ALBERTO BUSTANI ADEM, personas de mí conocidas y con capacidad legal, reconocieron como suyas y puestas de su puño y letra las firmas con que suscribieron este documento, anotándose este acto bajo el número 61,783-02 SESENTA Y UN MIL SETECIENTOS OCHENTA Y TRES GUION CERO DOS - - - - - del Libro de Actas levantadas fuera de Protocolo que lleva esta Notaría a mi cargo. DOY FE. - - - - -

F. Hernandez Medina
LIC. FERNANDO HERNANDEZ MEDINA
Notario Público Suplente No. 54
HEMF-5608189JA

NOTARIA PUBLICA No. 54
SUPLENTE
LIC. FERNANDO HERNANDEZ MEDINA
MONTERREY, N. L. MEXICO
PRIMER DISTRITO REGISTRAL



DEL ESTADO DE NUEVO LEON SECRETARIA GENERAL UNIDAD DE LEGALIZACIONES

México 1415/02

Apostille
(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

N. L.

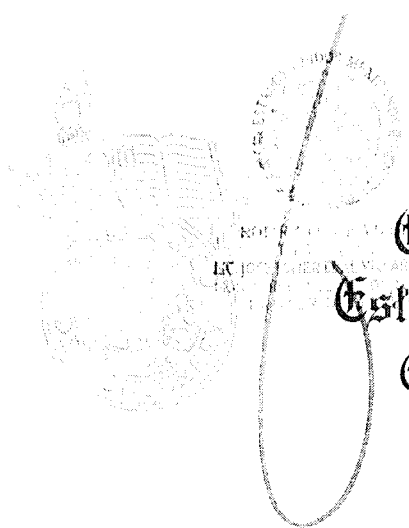
Derechos \$200.00
No. orden 1415/02

En México el presente documento público ha sido firmado por C. LIC. FERNANDO HERNANDEZ MEDINA, quien actúa en calidad de NOTARIO PUBLICO SUPLENTE NUMERO 54 DEL PRIMER DISTRITO REGISTRAL EN MONTERREY, NUEVO LEON y está revestido del sello correspondiente a NOTARIA PUBLICA NUMERO 54 DEL PRIMER DISTRITO REGISTRAL EN MONTERREY, NUEVO LEON Certificado en MONTERREY, NUEVO LEON por LIC. MARCELA DENISSE LEAL ALANIS, Jefa de la Unidad de Legalizaciones el 15 de Marzo de 2002

GOBIERNO DEL ESTADO DE NUEVO LEON SECRETARIA GENERAL UNIDAD DE LEGALIZACIONES

Marcela
Firma

00.011



**El Instituto Tecnológico y de
Estudios Superiores de Monterrey
EGAP Gobierno y Política Pública**

concede a

Mariela Saldívar Villalobos

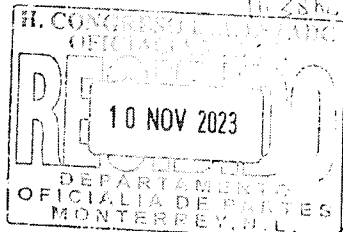
el grado académico de

**Maestra en Análisis Político y
Medios de Información**

*considerando que ha cumplido
con los estudios correspondientes y
satisfecho todos los requisitos necesarios.*



Firma del interesado



*Dado en la ciudad de Monterrey, estado de Nuevo León,
el día 13 de diciembre de 2014.*

[Signature]
Rector

[Signature]
Decano de la Escuela Nacional de Posgrado
EGAP Gobierno y Política Pública

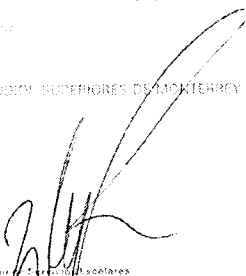
CERTIFICACIÓN DE ANTECEDENTES ACADÉMICOS

Nombre: Marcela Saldivar Villeda
Nacionalidad: Mexicana
Grado: Maestría en Análisis Político y Medios de Información
CURP: [REDACTED]

Estudios Profesionales
Licenciatura: Licenciado en Relaciones Internacionales
No. de Cédula: 3476684

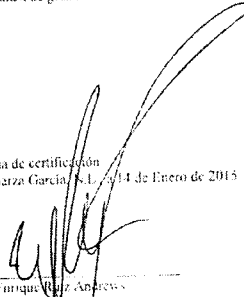
Estudios de Posgrado
Institución: EGAP Gobierno y Política Pública Monterrey
Maestría: Maestría en Análisis Político y Medios de Información
Entidad Federativa: Nuevo León
Período: 2012 a 2014
Fecha de examen de grado o exención: 05 de Diciembre de 2014

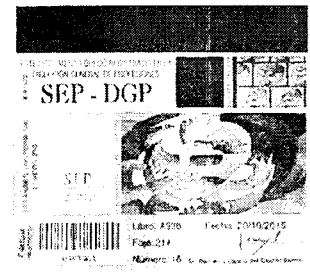
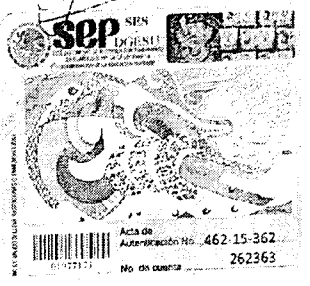
EXAMEN DE GRADO FUE PRESENTADO EL DIA 5
DE DICIEMBRE DE 2014 SEGUN SE VE EN EL ACTA
DE EXAMEN QUE SE ENCUENTRA EN EL FOLIO 6 Y HOJA 739
DE LA CANCELACIÓN DEL GOBIERNO
ESTADUAL DE NUEVO LEÓN
DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY
A00262363


Director de Servicios Escolares
LIC. ULISES ENRIQUE RUIZ ANDREWS

A00262363

Lugar y fecha de certificación
San Pedro Garza García, N.L. 14 de Enero de 2015


Lic. Ulises Enrique Ruiz Andrews
Director de Servicios Escolares



18/02/15

000010



ÚBLICA No. 111
U L A R
LEAL VILLARREAL
UEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO

**ACTA FUERA DE PROTOCOLO 111/8810/23
CIENTO ONCE/OCHO MIL OCHOCIENTOS DIEZ/VEINTITRÉS**

COPIA CERTIFICADA DE ORIGINAL

En Monterrey, Nuevo León, Estados Unidos Mexicanos, **JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL, NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111-CIENTO ONCE, CON EJERCICIO EN EL PRIMER DISTRITO DEL ESTADO**, a 7-siete de noviembre de 2023-dos mil veintitrés, con fundamento en los artículos 139-ciento treinta y nueve, 145-ciento cuarenta y cinco, y demás relativos de la Ley del Notariado del Estado, expido la presente **COPIA CERTIFICADA, HACIENDO CONSTAR** que:

- a) El documento que antecede, es fiel reproducción del **DOCUMENTO ORIGINAL** que tengo a la vista.
- b) La presente **COPIA CERTIFICADA** consta de 2-dos hojas, incluyendo esta hoja.



**JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111**



J20/MCO

NOTARIA PÚBLICA No. 111
TITULAR
LIC. JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO

SANTIAO

669912



**ACTA FUERA DE PROTOCOLO 111/8828/23
CIENTO ONCE/OCHO MIL OCHOCIENTOS VEINTIOCHO/VEINTITRÉS**

ÚBLICA No. 111
U L A R
LEAL VILLARREAL
UEVO LEÓN, MEXICO
DISTRITO

COPIA CERTIFICADA DE ORIGINAL

En Monterrey, Nuevo León, Estados Unidos Mexicanos, **JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL, NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111-CIENTO ONCE, CON EJERCICIO EN EL PRIMER DISTRITO DEL ESTADO**, a 7-siete de noviembre de 2023-dos mil veintitrés, con fundamento en los artículos 139-ciento treinta y nueve, 145-ciento cuarenta y cinco, y demás relativos de la Ley del Notariado del Estado, expido la presente **COPIA CERTIFICADA, HACIENDO CONSTAR** que:

- a) El documento que antecede, es fiel reproducción del **DOCUMENTO ORIGINAL** que tengo a la vista.
- b) La presente **COPIA CERTIFICADA** consta de 2-dos hojas, incluyendo esta hoja.




**JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111**



J20/MCO

NOTARIA PÚBLICA No. 111
TITULAR
LIC. JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
MONTERREY, NUEVO LEÓN, MEXICO
PRIMER DISTRITO

SAN TEXAS



INSTITUTO TECNOLÓGICO
DE ESTUDIOS SUPERIORES
DE MONTERREY

H. CONGRESO DEL ESTADO
OFICIALIA MAYOR
RECIBIDO
10 NOV 2023
DEPARTAMENTO
OFICIALIA DE PARTES
MONTERREY, N.L.

000013

EGAP Gobierno y Política Pública
Monterrey

NOTARIA PÚBLICA No. 11
TITULAR
LIC. JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO

Certificado de estudios
Folio GA - 265

La Dirección de Servicios Escolares del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey del campus o entidad que se indica, certifica que el alumno cuyo nombre aparece en este documento aprobó en los periodos escolares indicados, las materias que se enumeran, este certificado es válido y original únicamente si lleva el sello realizado del Instituto y las firmas del Rector, del Decano o del Director General del Campus y del Director de Servicios Escolares. Los estudios amparados por este certificado tienen validez oficial en todo el país, de acuerdo con el Decreto Presidencial del 24 de julio de 1952, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 12 de septiembre de 1952 y el Acuerdo No. 3438 expedido por el Secretario de Educación Pública el 28 de febrero de 1974 y publicado en el Diario Oficial de la Federación el 5 de marzo del mismo año. El Tecnológico de Monterrey está acreditado por la Comisión de Universidades de la Asociación de Escuelas y Universidades del Sur de Estados Unidos para otorgar títulos profesionales y grados académicos de maestría y doctorado. Comuníquese con la Comisión de Universidades en la dirección A866 Southern Lane, Decatur, Georgia 30033-4097, o llame al (+1) 404-679-4300, para preguntas sobre la acreditación del Tecnológico de Monterrey. Los cursos se desarrollan en semestres de 18 semanas o en cursos intensivos con duración de 6 semanas. Los semestres se inician en agosto y en enero. Los cursos intensivos se inician en junio y se imparten en un número de horas igual al de los semestres. Algunos programas de graduados se imparten en periodos trimestrales de doce semanas de duración. Los trimestres comienzan en enero, abril y septiembre. La escala de calificaciones es de 1 a 100. La calificación mínima para aprobar un curso es 70.

Nombre del alumno Mariela Saldívar Villalobos

Fecha 15 de diciembre de 2014 Número de matrícula 262363

Este certificado se expidió en San Pedro Garza García, Nuevo León

Lic. Ulises Enrique Ruiz Andrews
Director de Servicios Escolares

Dr. Alejandro Alfonso Coiré Romero
Decano



Este certificado ampara estudios de MAESTRÍA EN ANÁLISIS POLÍTICO Y MEDIOS DE INFORMACIÓN (Plan 2009)

No es válida si tiene raspaduras o alteraciones

Nombre del curso	Calificación	Nombre del curso	Calificación
Agosto - Diciembre 2012		la función pública	100
La política y la administración pública en México	100	Proyecto de investigación aplicada	100
Política y medios en México	100	-----	-----
Modelos para el análisis político	100	Este certificado ampara 12 (doce) materias que cubren completamente el plan de estudios de Maestría en Análisis Político y Medios de Información (Plan 2009).	
Enero - Mayo 2013			
Gobierno y sociedad civil	98		
Regímenes políticos comparados	100		
Junio - Julio 2013			
Optativo I (Optativa internacional I)	100	Promedio que ampara las materias de este certificado	99.33
Agosto - Diciembre 2013			
Métodos cuantitativos aplicados a las ciencias sociales	100		
Política y opinión pública	100		
Enero - Mayo 2014			
Optativo II (Modelación de escenarios)	94		
Métodos cualitativos para la investigación	100		
Agosto - Diciembre 2014			
Liderazgo y ética en el ejercicio de AL PRENTE			

INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY
15 DIC 2014
EGAP Gobierno y Política Pública
Monterrey
DIRECCION DE SERVICIOS ESCOLARES

Nombre del alumno Mariela Saldivar Villalobos

Número de matrícula 252467



Nombre del curso	Calificación	Nombre del curso	Calificación
			NOTAS PUBLICADAS LIC. JOSÉ LUIS RIVERA MONTERREY, NUEVO LEÓN PRIMER SEMESTRE

No es válido si lleva raspaduras o enmendaduras



BLICA No. 111
L A R
EAL VILLARREAL
EVO LEON, MEXICO
DISTRITO

000014

**ACTA FUERA DE PROTOCOLO 111/8804/23
CIENTO ONCE/OCHO MIL OCHOCIENTOS CUATRO/VEINTITRÉS**

COPIA CERTIFICADA DE ORIGINAL

En Monterrey, Nuevo León, Estados Unidos Mexicanos, **JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL, NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111-CIENTO ONCE, CON EJERCICIO EN EL PRIMER DISTRITO DEL ESTADO**, a 7-siete de noviembre de 2023-dos mil veintitrés, con fundamento en los artículos 139-ciento treinta y nueve, 145-ciento cuarenta y cinco, y demás relativos de la Ley del Notariado del Estado, expido la presente **COPIA CERTIFICADA, HACIENDO CONSTAR** que:

- a) El documento que antecede, es fiel reproducción del **DOCUMENTO ORIGINAL** que tengo a la vista.
- b) La presente **COPIA CERTIFICADA** consta de 2-dos hojas, incluyendo esta hoja.



**JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111**



J20/MCO

NOTARIA PÚBLICA No. 111
TITULAR
LIC. JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO

SIN TEXTO



NOTARIA PÚBLICA No. 111
TITULAR
LIC. JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO

000015

DGP SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA
DIRECCIÓN GENERAL DE PROFESIONES

CÉDULA PROFESIONAL
9383903

**SALDIVAR VILLALOBOS
MARIELA**

MAESTRÍA EN
ANÁLISIS POLÍTICO Y MEDIOS DE
INFORMACIÓN

FIRMA DEL TITULAR

México D.F., a 20 de Octubre de 2015.

11:38 hr

**H. CONGRESO DEL ESTADO
OFICIALIA MAYOR**

RECIBIDO

10 NOV 2023

DEPARTAMENTO
OFICIALIA DE PARTES
MONTERREY, N.L.

SEP SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA DGP
DIRECCIÓN GENERAL DE PROFESIONES

CÉDULA PROFESIONAL PRESENTE
QUE PERTENECE A SALDIVAR VILLALOBOS MARIELA.

HA SIDO COMPROBADO CON LOS ARCHIVOS EXISTENTES POR LA LEY REGULADORA DEL ARTÍCULO 4º
CONSTITUCIONAL RELATIVO AL EJERCICIO DE LAS PROFESIONES Y SU REGISTRO EN
LA CÉDULA DE EDUCACIÓN DE TODO EL PAÍS.

CON RESERVA DE NOMBRE PARA VERIFICAR SU REGISTRO EN EL NOMBRE DE
MAESTRÍA EN ANÁLISIS POLÍTICO Y MEDIOS DE COMUNICACIÓN

DR. BERNARDO ESPINO DEL CASTILLO BARRÓN
DIRECTOR GENERAL DE PROFESIONES

SALDIVAR<VILLALOBOS<<MARIELA<<

**ACTA FUERA DE PROTOCOLO 111/8799/23
CIENTO ONCE/OCHO MIL SETECIENTOS NOVENTA Y NUEVE/VEINTITRÉS**

COPIA CERTIFICADA DE ORIGINAL

En Monterrey, Nuevo León, Estados Unidos Mexicanos, **JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL, NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111-CIENTO ONCE, CON EJERCICIO EN EL PRIMER DISTRITO DEL ESTADO**, a 7-siete de noviembre de 2023-dos mil veintitrés, con fundamento en los artículos 139-ciento treinta y nueve, 145-ciento cuarenta y cinco, y demás relativos de la Ley del Notariado del Estado, expido la presente **COPIA CERTIFICADA, HACIENDO CONSTAR** que:

- a) El documento que antecede, es fiel reproducción del **DOCUMENTO ORIGINAL** que tengo a la vista.
- b) La presente **COPIA CERTIFICADA** consta de 1-una hoja.



**JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111**

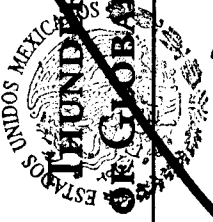


J20/MCO

NOTARIA PÚBLICA No. 111
TITULAR
LIC. JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO

THUNDERBIRD SCHOOL
OF GLOBAL MANAGEMENT

INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE
ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY



NOTARIA PÚBLICA No. 111
T.T.U.L.A.R.
LIC. JOSÉ JAVIER LEAL HILLARREAL
MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO

El grado de

Maestría en Administración de Negocios Globales

es otorgado a

Mariela Saldívar Hillalobos

por el Consejo de Administración de Thunderbird School of Global Management en virtud de la autoridad que le ha sido concedida según la ley, y por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, y a recomendación del profesorado de ambas instituciones con todos los derechos, honores y privilegios correspondientes.



David Robust

Presidente del Consejo

Angel C...

Presidente

Rafael...

Rector del Tecnológico de Monterrey

[Signature]

Rector de la Universidad Virtual



11 38 h



000016

Dado en la ciudad de Monterrey, estado de Nuevo León, México, el día 13 de junio de 2008.

LA EXPEDICION DE ESTE GRADO FUE AUTORIZADA EL 11 DE JUNIO
DE 2008 SEGUN CONSTA EN EL LIBRO DE ACTAS DE AUTORIZACION
DE EXPEDICION DE GRADOS ACADEMICOS DE LA UNIVERSIDAD VIRTUAL
NUMERO 1 FOLIO 3051
NOTARIA PI
T
MONTAÑA
FEBRERO

Tania Rocio Contreras

Director de Servicios Especiales

LIC. TANIA ROCIO CONTRERAS VIDAL



PUBLICA No. 111
 J L A R
 LEAL VILLARREAL
 NUEVO LEÓN, MEXICO
 DISTRITO

**ACTA FUERA DE PROTOCOLO 111/8825/23
 CIENTO ONCE/OCHO MIL OCHOCIENTOS VEINTICINCO/VEINTITRÉS**

COPIA CERTIFICADA DE ORIGINAL

En Monterrey, Nuevo León, Estados Unidos Mexicanos, **JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL, NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111-CIENTO ONCE, CON EJERCICIO EN EL PRIMER DISTRITO DEL ESTADO**, a 7-siete de noviembre de 2023-dos mil veintitrés, con fundamento en los artículos 139-ciento treinta y nueve, 145-ciento cuarenta y cinco, y demás relativos de la Ley del Notariado del Estado, expido la presente **COPIA CERTIFICADA, HACIENDO CONSTAR** que:

- a) El documento que antecede, es fiel reproducción del **DOCUMENTO ORIGINAL** que tengo a la vista.
- b) La presente **COPIA CERTIFICADA** consta de 2-dos hojas, incluyendo esta hoja.



**JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
 NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111**



J20/MCO
 NOTARIA PÚBLICA No. 111
 TITULAR
LIC. JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
 MONTERREY, NUEVO LEÓN, MEXICO
 PRIMER DISTRITO

000017

COMPTON

ARIZONA

Department of State



NOTARIA PÚBLICA No. 111
MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO

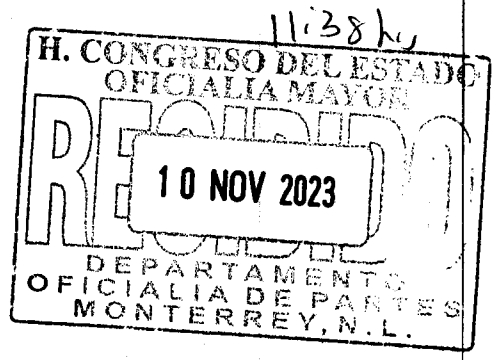
APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

- 1. Country: United States of America
- This public document
- 2. has been signed by MARILYN A. LUEDERS
- 3. acting in the capacity of Notary Public
- 4. bears the seal/stamp of MARILYN A. LUEDERS - Notary Public

CERTIFIED

- 5. at Phoenix, Arizona
- 6. on Tuesday, August 5, 2008
- 7. by the Secretary of State, State of Arizona
- 8. No. 223010
- 9. Seal / stamp



10. Signature



Janice K. Brewer

Janice K. Brewer
Secretary of State

NOTARIA
LIC. JOSÉ JAVIER
MONTESERRE, A
PRIMEF

SIN TEXTO

15249 N. 59th Avenue
Glendale, AZ 85306
802-779-7380

000019

Birth Day: 01/08

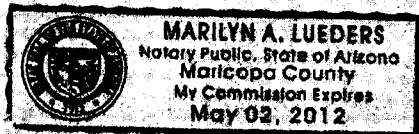
Date Printed: Jul 14 2008

UBLICA N. Mariela Saldivar Villalobos
U. L. A. R.
LEAL VILL
EVO LEON
DISTR

COURSE	Course Title	CRD	GRD	GRDPT	COURSE	Course Title	CRD	GRD	GRDPT
BC6000	FALL GLOBAL MBA 2006 (09/21/2006 to 12/16/2006) BUSINESS COMM FOR EXECUTIVES 09/01/2006 to 12/09/2006	3.00	A	12.00	GM6260	FALL GLOBAL MBA 2007 (08/10/2007 to 12/15/2007) ADVANCED MANAGERIAL FINANCE 09/07/2007 to 12/15/2007	3.00	A	12.00
GM6001	GLOBAL BUSINESS LEADERSHIP 08/21/2006 to 04/27/2006	3.00	P		GM6212	INTRNTL ECONOMICS 09/07/2007 to 10/27/2007	1.50	A-	5.55
GM6680	CROSS CULTURE COMM INTL MGRS 09/01/2006 to 12/09/2006	2.00	A	8.00	GM6211	INTRNTL TRADE 10/28/2007 to 12/15/2007	1.50	A-	5.55
GM6204	MICROECONOMICS 09/01/2006 to 12/09/2006	1.50	A	6.00	GM6060	REG BUS ENVIR IN NORTH AMERICAN 09/07/2007 to 12/15/2007	2.00	A	8.00
GM6203	MACROECONOMICS 09/01/2006 to 12/09/2006	1.50	A	6.00		Term GPA 3.888 Credit 8.00 Cum GPA 3.884 Credit 35.00			
	Term GPA 4.000 Credit 11.00 Cum GPA 4.000 Credit 11.00								
GM6000	SPRING GLOBAL MBA 2007 (01/12/2007 to 05/03/2007) INTRNTL POLITICAL ECONOMY 01/19/2007 to 04/28/2007	2.00	A-	7.40	GM6501	SPRING GLOBAL MBA 2008 (01/06/2008 to 04/26/2008) GLOBAL MARKETING STRATEGY 01/11/2008 to 02/23/2008	1.50	A-	5.55
GM6099	ACCOUNTING FUNDAMENTALS 01/19/2007 to 04/28/2007	1.50	A	6.00	GM6502	GLOBAL MARKETING MANAGEMENT 02/24/2008 to 04/19/2008	1.50	A	6.00
GM6101	FINANCIAL ACCOUNTING 01/19/2007 to 04/28/2007	1.50	A-	5.55	GM6030	REG BUS ENVIR IN LATIN AMER 01/11/2008 to 04/19/2008	2.00	A	8.00
GM6770	INTL NEGOTIATION & BARGAINING 01/19/2007 to 04/28/2007	2.00	A	8.00	GM6320	PRODUCTION & OPERATIONS MGMT 01/11/2008 to 04/19/2008	3.00	A-	11.10
	Term GPA 3.850 Credit 7.00 Cum GPA 3.910 Credit 18.00					Term GPA 3.831 Credit 8.00 Cum GPA 3.873 Credit 43.00			
GM6902	SUMMER GLOBAL MBA 2007 (05/06/2007 to 08/25/2007) INT'L BUSINESS INTERIM BEIJING 05/06/2007 to 05/12/2007	1.00	P		GM6900	SUMMER GLOBAL MBA 2008 (05/04/2008 to 08/23/2008) LATIN AMERICAN BUSINESS LEADERSH 06/07/2008 to 06/12/2008	3.00	P	
GM6464	COMPETING THROUGH PEOPLE 07/20/2007 to 08/24/2007	1.50	A	6.00		Term GPA 0.000 Credit 3.00 Cum GPA 3.873 Credit 46.00			
GM6468	COMPETING THROUGH STRATEGY 05/25/2007 to 07/06/2007	1.50	A	6.00					
GM6102	MANAGERIAL ACCOUNTING 05/25/2007 to 07/07/2007	1.50	A	6.00		Degree Received: Global MBA Date Conferred: 06/13/2008 Recognition: DISTINGUISHED HONORS			
GM6143	PROFIT PLANNING 07/08/2007 to 08/25/2007	1.50	B+	4.95		End of official record.			
GM6210	FUNDMNTLS OF MANAG FINANCE 05/26/2007 to 07/07/2007	2.00	A-	7.40					
	Term GPA 3.794 Credit 9.00 Cum GPA 3.883 Credit 27.00								

Continued on next Column/Page

STATE OF ARIZONA
COUNTY OF MARICOPA



I do certify that on the 18 day of July, 2008.
I personally made a photocopy of this script
From the original, and it is a true exact, complete and unaltered copy.
Marilyn A. Lueders NOTARY PUBLIC

AN OFFICIAL SIGNATURE IS WHITE WITH A BLUE BACKGROUND REFLECT DOCUMENT IF SIGNATURE BELOW IS DISTORTED

In accordance with the Family Educational Rights and Privacy Act of 1974, as Amended, this document may not be released to others without the written consent of the student.

This official document is printed on SCRIP-SAFE® security paper and does not require a raised seal. When photocopied the word COPY and the institutional name should appear. A BLACK AND WHITE OR COLOR COPY SHOULD NOT BE ACCEPTED!

AN OFFICIAL SIGNATURE IS WHITE WITH A BLUE BACKGROUND

James V. Scott,
Registrar

THUNDERBIRD SCHOOL OF GLOBAL MANAGEMENT

Registrar's Office
 15249 North 59th Avenue
 Glendale, AZ 85306
 602-978-7980 phone
 602-439-5432 fax
 registrars@thunderbird.edu

www.thunderbird.edu



Accreditation

North Central Association of Colleges (NCA 1969)
 Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB - International 1994)

History

2007-Present Thunderbird School of Global Management
 2004-2007 Thunderbird, The Garvin School of International Management
 1997-2001 Thunderbird, the American Graduate School of International Management
 1977-1997 American Graduate School of International Management
 1968-1977 Thunderbird Graduate School of International Management
 1946-1968 American Institute for Foreign Trade

About Thunderbird

Founded in 1946, Thunderbird is the first and oldest graduate management school focused exclusively on global business. It is regarded as the world's leading institution in the education of global managers and has operations in the United States, Latin America, Asia and Europe, including Russia. Ranked No. 1 in international business by the Financial Times, U.S. News & World Report, and The Wall Street Journal/Harris Interactive 2006 Business School Survey, Thunderbird is dedicated to educating global leaders who create sustainable prosperity worldwide. The school's programs facilitate the development of the global mindset which is crucial to managing effectively in different social, economic and political environments. More than 38,000 students have graduated from Thunderbird, and its alumni live and work in more than 140 countries. For more about Thunderbird, please visit www.thunderbird.edu

Explanation of Course Numbering

Current
 1000 Non-credit/professional development or program prerequisite courses
 2000 Non-credit Foundational course
 4000 Prerequisite foundation for students to progress to the 5000-level courses
 5000 Advanced courses
 6000 Joint Degree courses
 8000 Executive Degree courses

In Fall 2007, course numbering changed to a 4-digit number preceded by a 2- or 3-letter prefix.

Previous
 In Fall 2003, lower-level 2000 course numbers were retired and replaced by 4000-level course numbers.

In Fall 2001, course numbering changed to a 4-digit number preceded by a 2-letter prefix.

In Fall 1997, course numbering changed to a 4-digit number preceded by a 2-letter prefix depending on the department.

Prior to Fall 1987, courses were numbered with a 3-digit number preceded by a 2-letter prefix depending on the department.

Academic Calendar

Thunderbird operates on a trimester system.

Credit Hours

Course credits are recorded as semester hours.

Grade Point Average (GPA)

The GPA is calculated by dividing the number of grade points by the number credit hours earned.

Current Grading System

A	4.0	C	2.0
A-	3.7	C-	1.7
B+	3.3	D+	1.3
B	3.0	D	1.0
B-	2.7	D-	0.7
C+	2.3	F	0.0

P Pass
 T Transfer Credit
 W Withdraw
 A Audit (prior to fall 1999)
 I Incomplete
 NC No Credit
 WP Withdraw Pass (prior to fall 1990)
 WF Withdraw Fail (prior to fall 1990)

Previous Grading System (1946-73)

1	Outstanding	= 1 grade point
2	Superior	= 2 grade points
3	Good	= 3 grade points
4	Acceptable/Poor	= 4 grade points
5	Failure	= 5 grade points

Repeated Coursework

A repeated course remains on the transcript, noted as repeated. The grade assigned for the second and subsequent enrollment also appears on the transcript. The most recent grade is used in calculating the grade point average.

Transfer Credit

Transfer credit is granted for one 3-credit course taken in graduate level study at an acceptable institution, subject to approval. The student must have completed the undergraduate or qualifying degree prior to the graduate level transfer credit class. The transfer credit class must have a grade of B or better.

Exchange Credit

Beginning Fall 2008, OP-4000 indicates credits earned while participating in an approved Thunderbird exchange program.

Prior to Fall 2008, OP-1000 indicated credits earned while participating in an approved Thunderbird exchange program.

Confidentiality of Records

In accordance with the Family Educational Rights and Privacy Act of 1974, as amended, the student's records may not be released to others without written consent of the student.

TO TEST FOR AUTHENTICITY: Translucent paper used **MUST** be made from high quality paper when held toward a light source. The text of this transcript is printed on blue "SECURITY PAPER" with the name of the institution appearing in white type over the face of the entire document.

THUNDERBIRD SCHOOL OF GLOBAL MANAGEMENT • THUNDERBIRD SCHOOL OF GLOBAL MANAGEMENT • THUNDERBIRD SCHOOL OF GLOBAL MANAGEMENT • THUNDERBIRD SCHOOL OF GLOBAL MANAGEMENT • THUNDERBIRD SCHOOL OF GLOBAL MANAGEMENT

ADDITIONAL TESTS: Which are developed, a latent security statement containing the institutional name and the words COPY COPY COPY appear over the face of the entire document. When the paper is touched by fresh liquid bleach, an authentic document will stain brown. A black and white or color copy of this document is not an original and should not be accepted as an official institutional document. This document cannot be copied by a third party without the written consent of the student. This is in accordance with the Family Educational Rights and Privacy Act of 1974. If you have any questions about this document, please contact our office.

ALTERATION OF THIS DOCUMENT MAY BE A CRIMINAL OFFENSE!

08/17/10P SECURITY PAPER Security Paper Source: Copyright © 2008, Patent 6,141,616



000020

BLICA No. 111
J L A R
EAL VILLARREAL
EVO LEÓN, MÉXICO
DISTRITO

**ACTA FUERA DE PROTOCOLO 111/8809/23
CIENTO ONCE/OCHO MIL OCHOCIENTOS NUEVE/VEINTITRÉS**

COPIA CERTIFICADA DE ORIGINAL

En Monterrey, Nuevo León, Estados Unidos Mexicanos, **JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL, NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111-CIENTO ONCE, CON EJERCICIO EN EL PRIMER DISTRITO DEL ESTADO**, a 7-siete de noviembre de 2023-dos mil veintitrés, con fundamento en los artículos 139-ciento treinta y nueve, 145-ciento cuarenta y cinco, y demás relativos de la Ley del Notariado del Estado, expido la presente **COPIA CERTIFICADA, HACIENDO CONSTAR** que:

- a) El documento que antecede, es fiel reproducción del **DOCUMENTO ORIGINAL** que tengo a la vista.
- b) La presente **COPIA CERTIFICADA** consta de 3-tres hojas, incluyendo esta hoja.



**JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111**



J20/MCO

NOTARIA PÚBLICA No. 111
TITULAR
LIC. JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO

SAN TEXAS



INTERPRETERS & TRANSLATORS

TRANSLATION CERTIFICATION – CERTIFICACIÓN DE TRADUCCIÓN

I, CLAUDIA LETICIA VALDEZ DAVILA, IN MY CAPACITY AS AN AUTHORIZED TRANSLATION EXPERT WITH CERTIFICATION NUMBER 2289/2016, DESIGNATED BY THE JUDICIAL POWER OF THE STATE OF COAHUILA AND THE JUDICIAL DISTRICT OF SALTILLO, MEXICO, HEREBY CERTIFY THAT THIS IS A PRECISE SPANISH TO ENGLISH OR ENGLISH TO SPANISH TRANSLATION OF A DOCUMENT IDENTIFIED WITH MY DIGITAL SIGNATURE, WHICH I PREVIOUSLY WITNESSED AND PROVIDE A SIMPLE COPY OF, ALSO DIGITALLY SIGNED. THIS CERTIFICATION ONLY COVERS THE AUTHENTICITY OF THE TRANSLATION COMPARED TO THE SOURCE DOCUMENT INCLUDED, IT DOES NOT RELATE TO THE AUTHENTICITY OF THE SOURCE DOCUMENT.

I AM ONLY RESPONSIBLE FOR THE PRECISE TRANSLATION OF THE PARTS OF THE DOCUMENT WRITTEN IN ENGLISH AND/OR SPANISH, ANY OTHER LANGUAGE HAS NOT BEEN TRANSLATED BY ME.

EVERY PAGE OF THE TRANSLATION AND THE SOURCE DOCUMENT SHOWS THE DIGITAL ID ON THE TOP LEFT CORNER. THE DETAILS OF THE DOCUMENT SUCH AS THE DIGITAL ID, THE DATE AND TIME OF SIGNATURE, AND THE DIGITAL STRING OF CHARACTERS OF MY ELETRONIC DIGITAL SIGNATURE AS ACCEPTED BY THE MEXICAN TAX AUTHORITY "SAT", IS PROVIDED ON THE LAST PAGE OF THIS DOCUMENT.

MY PERSONAL DATA IS STATED BELOW AND YOU CAN SCAN THE QR CODE OR FOLLOW THE LINK TO FIND ME IN THE UPDATED LIST OF AUTHORIZED TRANSLATION EXPERTS OF THE GOVERNMENT OF COAHUILA, MEXICO.

YO, CLAUDIA LETICIA VALDEZ DÁVILA, EN MI CARÁCTER DE PERITA TRADUCTORA AUTORIZADA CON OFICIO NÚMERO 2289/2016, DESIGNADA POR EL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DEL ESTADO DE COAHUILA Y EL DISTRITO DE SALTILLO, MÉXICO, DOY FE DE QUE ESTA ES UNA TRADUCCIÓN PRECISA DEL INGLÉS AL ESPAÑOL O DEL ESPAÑOL AL INGLÉS DE UN DOCUMENTO IDENTIFICADO CON MI FIRMA ELECTRÓNICA Y QUE HA PASADO ANTE MÍ, Y DEL CUAL PROVEO COPIA SIMPLE TAMBIÉN FIRMADA ELECTRÓNICAMENTE. LA PRESENTE CERTIFICACIÓN AMPARA SOLAMENTE LA AUTENTICIDAD DE LA TRADUCCIÓN COMPARADA CON EL DOCUMENTO FUENTE QUE SE INCLUYE, NO SE RELACIONA CON LA AUTENTICIDAD DEL DOCUMENTO FUENTE.

SOLAMENTE SOY RESPONSABLE DE LA TRADUCCIÓN PRECISA DE LAS PARTES DEL DOCUMENTO ESCRITAS EN IDIOMA INGLÉS Y/O ESPAÑOL, CUALQUIER OTRO IDIOMA NO HA SIDO TRADUCIDO POR MÍ.

TODAS Y CADA UNA DE LAS PÁGINAS DE LA TRADUCCIÓN Y DEL DOCUMENTO FUENTE MUESTRAN LA IDENTIFICACIÓN DIGITAL EN LA ESQUINA SUPERIOR IZQUIERDA. LOS DATOS DEL DOCUMENTO TALES COMO EL NOMBRE, LA FECHA Y HORA DE LA FIRMA, Y LA CADENA DIGITAL DE CARACTERES DE MI FIRMA ELECTRÓNICA DIGITAL ACEPTADA POR LA AUTORIDA FISCAL MEXICANA, EL SAT, SE PROVEE EN LA ÚLTIMA PÁGINA DE ESTE DOCUMENTO.

MIS DATOS PERSONALES SE MUESTRAN ABAJO Y PUEDE ESCANEAR EL CÓDIGO QR O SEGUIR EL VÍNCULO PARA ENCONTRARME EN LA LISTA ACTUALIZADA DE PERITOS TRADUCTORES AUTORIZADOS POR EL GOBIERNO DE COAHUILA, MÉXICO.

CLAUDIA LETICIA VALDEZ DÁVILA
EXPERT TRANSLATOR- CERTIFICATION NUMBER 2289/2016

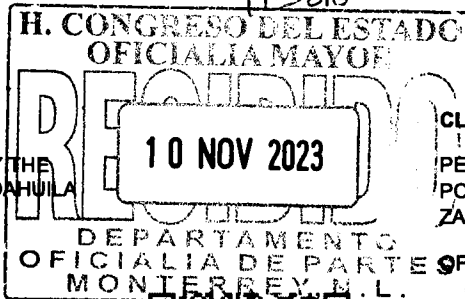
CLAUDIA LETICIA VALDEZ DÁVILA
PERITA TRADUCTORA - OFICIO NÚMERO 2289/2016

CLAUDIA LETICIA VALDEZ DAVILA

EXPERT TRANSLATOR AUTHORIZED BY THE JUDICIAL POWER OF THE STATE OF COAHUILA DE ZARAGOZA, MEXICO.

CERTIFICATION NUMBER 2289/2016

LIST OF AUTHORIZED TRANSLATION EXPERTS: QR CODE OR <https://www.pjecz.gob.mx/consultas/peritos/>



CLAUDIA LETICIA VALDEZ DÁVILA

PERITA TRADUCTORA AUTORIZADA POR EL PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA, MÉXICO

OFICIO NÚMERO 2289/2016

LISTA DE PERITOS AUTORIZADOS CÓDIGO QR O:

<https://www.pjecz.gob.mx/consultas/peritos/>



15249 N. 59th Avenue
Glendale, AZ 85306
602-978-7980

Saldívar Villalobos

Mariela

Núm. de Identif.: [REDACTED] Número de SS:

Día de nacimiento: 08/01

Sra. Mariela Saldívar Villalobos

Fecha de impresión: 14 de julio de 2008

CURSO	Título del curso	CRÉD.	CALIF.	PTOS.	CURSO	Título del curso	CRÉD.	CALIF.	PTOS.
BC6000	OTOÑO MBA GLOBAL 2006 (21/08/2006 al 16/12/2006)								
	COMUNICACIÓN EMPRESARIAL PARA EJECUTIVOS	3.00	A	12.00					
	01/09/2006 al 09/12/2006				GM6260	OTOÑO MBA GLOBAL 2007 (10/08/2007 al 15/12/2007)			
GM6001	LIDERAZGO GLOBAL EN LOS NEGOCIOS	3.00	P		ADMINISTRACIÓN FINANCIERA AVANZADA	3.00	A	12.00
	21/08/2006 al 27/08/2006					07/09/2007 al 15/12/2007			
GM6880	COMUNICACIÓN INTERCULTURAL PARA GERENTES INTERNACIONALES	2.00	A	8.00	GM6212	ECONOMÍA INTERNACIONAL	1.50	A-	5.55
	01/09/2006 al 09/12/2006					07/09/2007 al 15/12/2007			
GM6204	MICROECONOMÍA	1.50	A	6.00	GM6211	COMERCIO INTERNACIONAL	1.50	A-	5.55
	01/09/2006 al 09/12/2006					28/10/2007 al 15/12/2007			
GM6203	MACROECONOMÍA	1.50	A	6.00	GM6060	REG. ENTORNO DE NEG. EN NORTEAMÉRICA	2.00	A	8.00
	01/09/2006 al 09/12/2006					07/09/2007 al 15/12/2007			
	Periodo PROM 4.000	Crédito	11.00			Periodo PROM 3.888	Crédito	8.00	
	Acum. PROM 4.000	Crédito	11.00			Acum. PROM 3.884	Crédito	35.00	
	PRIMAVERA MBA GLOBAL 2007 (12/01/2007 al 03/05/2007)					PRIMAVERA MBA GLOBAL 2008 (06/01/2008 al 26/04/2008)			
GM6000	ECONOMÍA POLÍTICA INTERNACIONAL	2.00	A-	7.40	GM6501	ESTRATEGIA DE MERCADOTECNIA GLOBAL	1.50	A-	5.55
	19/01/2007 al 28/04/2007					11/01/2008 al 23/02/2008			
GM6099	FUNDAMENTOS DE CONTABILIDAD	1.50	A	6.00	GM6502	ADMINISTRACIÓN DE MERCADOTECNIA GLOBAL	1.50	A	6.00
	19/01/2007 al 28/04/2007					24/02/2008 al 19/04/2008			
GM6101	CONTABILIDAD FINANCIERA	1.50	A-	5.55	GM6030	REG. ENTORNO DE NEG. EN AMÉRICA LATINA	2.00	A	8.00
	19/01/2007 al 28/04/2007					11/01/2008 al 19/04/2008			
GM6770	NEGOCIACIONES INTERNACIONALES	2.00	A	8.00	GM6320	ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y OPERACIONES	3.00	A-	11.10
	19/01/2007 al 28/04/2007					11/01/2008 al 19/04/2008			
	Periodo PROM 3.850	Crédito	7.00			Periodo PROM 3.831	Crédito	8.00	
	Acum. PROM 3.930	Crédito	18.00			Acum. PROM 3.873	Crédito	43.00	
	VERANO MBA GLOBAL 2007 (06/05/2007 al 25/08/2007)					VERANO MBA GLOBAL 2008 (04/05/2008 al 23/08/2008)			
GM6902	NEGOCIOS INTERNACIONALES - PEKÍN	1.00	P	GM6900	LIDERAZGO EN LOS NEGOCIOS LATINOAMERICANOS		P
	06/05/2007 al 12/05/2007					07/06/2008 al 12/06/2008			
GM6464	COMPETIR A TRAVÉS DE LAS PERSONAS	1.50	A	6.00		Periodo PROM 0.000	Crédito	3.00	
	20/07/2007 al 24/08/2007					Acum. PROM 3.873	Crédito	46.00	
GM6468	COMPETIR A TRAVÉS DE LA ESTRATEGIA	1.50	A	6.00					
	25/05/2007 al 06/07/2007								
GM6102	CONTABILIDAD ADMINISTRATIVA	1.50	A	6.00					
	25/05/2007 al 07/07/2007								
GM6143	PLANIFICACIÓN DE UTILIDADES	1.50	B+	4.95					
	08/07/2007 al 25/08/2007								
GM6210	FUNDAMENTOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA	2.00	A-	7.40					
	26/05/2007 al 07/07/2007								
	Periodo PROM 3.794	Crédito	9.00						
	Acum. PROM 3.883	Crédito	27.00						

Continúa en la siguiente columna/página

ESTADO DE ARIZONA
CONDADO DE MARICOPA

Certifico que el día 18 de julio de 2008
yo personalmente hice una fotocopia del kárdex original
y es una copia fiel, exacta, completa e inalterada.
[Firma] _____ NOTARIO PÚBLICO

[Emblema que lee: GRAN SELLO DEL ESTADO DE ARIZONA, 1912]
MARILYN A. LUEDERS
Notario Público, Estado de Arizona
Condado de Maricopa
Mi comisión expira
02 de mayo de 2012

UNA FIRMA OFICIAL ES BLANCA CON FONDO AZUL

RECHAZAR EL DOCUMENTO SI LA FIRMA A CONTINUACIÓN ESTÁ DISTORSIONADA

De acuerdo con la Ley de Privacidad y Derechos Educativos de la Familia de 1974 y sus enmiendas este documento no puede divulgarse a otras personas sin el consentimiento por escrito del estudiante.

Este documento oficial está impreso en SCRIP-SAFE® papel de seguridad y no requiere sello en relieve. Al fotocopiar debe aparecer la palabra COPY (COPIA) y el nombre institucional. ¡NO SE DEBE ACEPTAR UNA COPIA EN BLANCO Y NEGRO O EN COLOR!

UNA FIRMA OFICIAL ES BLANCA CON FONDO AZUL

[Firma]

James V. Scott,
Registrador (Secretario)

PARA VERIFICAR: LOS ICONOS DEL MUNDO TRANSLÚCIDO DEBEN SER VISIBLES CUANDO SE VEN CONTRA UNA FUENTE DE LUZ.

15249 N. 59th Avenue
Glendale, AZ 85306
602-978-7980

000023

Saldivar Villalobos

Mariela

ID: [REDACTED]

SSN: [REDACTED]

Birth Day: 01/08

Mrs. Mariela Saldivar Villalobos

Date Printed: Jul 14 2008

COURSE	Course Title	CRD	GRD	GRDPT	COURSE	Course Title	CRD	GRD	GRDPT
BC6000	FALL GLOBAL MBA 2006 (08/21/2006 to 12/16/2006) BUSINESS COMM FOR EXECUTIVES 09/01/2006 to 12/09/2006	3.00	A	12.00	GM6260	FALL GLOBAL MBA 2007 (08/10/2007 to 12/15/2007) ADVANCED MANAGERIAL FINANCE 09/07/2007 to 12/15/2007	3.00	A	12.00
GM6001	GLOBAL BUSINESS LEADERSHIP 08/21/2006 to 08/27/2006	3.00	P	GM6212	INTRNTL ECONOMICS 09/07/2007 to 10/27/2007	1.50	A-	5.55
GM6880	CROSS CULTURE COMM INTL MGRS 09/01/2006 to 12/09/2006	2.00	A	8.00	GM6211	INTRNTL TRADE 10/28/2007 to 12/15/2007	1.50	A-	5.55
GM6204	MICROECONOMICS 09/01/2006 to 12/09/2006	1.50	A	6.00	GM6060	REG BUS ENVIR IN NORTH AMERICAN 09/07/2007 to 12/15/2007	2.00	A	8.00
GM6203	MACROECONOMICS 09/01/2006 to 12/09/2006	1.50	A	6.00		Term GPA 3.888	Credit	8.00	
	Term GPA 4.000	Credit	11.00			Cum GPA 3.884	Credit	35.00	
	Cum GPA 4.000	Credit	11.00						
GM6000	SPRING GLOBAL MBA 2007 (01/12/2007 to 05/03/2007) INTRNTL POLITICAL ECONOMY 01/19/2007 to 04/28/2007	2.00	A-	7.40	GM6501	SPRING GLOBAL MBA 2008 (01/06/2008 to 04/26/2008) GLOBAL MARKETING STRATEGY 01/11/2008 to 02/23/2008	1.50	A-	5.55
GM6099	ACCOUNTING FUNDAMENTALS 01/19/2007 to 04/28/2007	1.50	A	6.00	GM6502	GLOBAL MARKETING MANAGEMENT 02/24/2008 to 04/19/2008	1.50	A	6.00
GM6101	FINANCIAL ACCOUNTING 01/19/2007 to 04/28/2007	1.50	A-	5.55	GM6030	REG BUS ENVIR IN LATIN AMER 01/11/2008 to 04/19/2008	2.00	A	8.00
GM6770	INTL NEGOTIATION & BARGAINING 01/19/2007 to 04/28/2007	2.00	A	8.00	GM6320	PRODUCTION & OPERATIONS MGMT 01/11/2008 to 04/19/2008	3.00	A-	11.10
	Term GPA 3.850	Credit	7.00			Term GPA 3.831	Credit	8.00	
	Cum GPA 3.930	Credit	18.00			Cum GPA 3.873	Credit	43.00	
GM6902	SUMMER GLOBAL MBA 2007 (05/06/2007 to 08/25/2007) INT'L BUSINESS INTERIM BEIJING 05/06/2007 to 05/12/2007	1.00	P	GM6900	SUMMER GLOBAL MBA 2008 (05/04/2008 to 08/23/2008) LATIN AMERICAN BUSINESS LEADERSH 06/07/2008 to 06/12/2008	3.00	P
GM6464	COMPETING THROUGH PEOPLE 07/20/2007 to 08/24/2007	1.50	A	6.00		Term GPA 0.000	Credit	3.00	
GM6468	COMPETING THROUGH STRATEGY 05/25/2007 to 07/06/2007	1.50	A	6.00		Cum GPA 3.873	Credit	46.00	
GM6102	MANAGERIAL ACCOUNTING 05/25/2007 to 07/07/2007	1.50	A	6.00					
GM6143	PROFIT PLANNING 07/08/2007 to 08/25/2007	1.50	B+	4.95					
GM6210	FUNDMNTLS OF MANAG FINANCE 05/26/2007 to 07/07/2007	2.00	A-	7.40					
	Term GPA 3.794	Credit	9.00						
	Cum GPA 3.883	Credit	27.00						

Degree Received: Global MBA
Date Conferred.: 06/13/2008
Recognition...: DISTINGUISHED HONORS

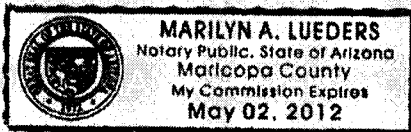
End of official record.

Continued on next Column/Page

STATE OF ARIZONA
COUNTY OF MARICOPA

I do certify that on the 18 day of July, 2008
I personally made a photocopy of transcript
From the original, and it is a true exact, complete and unaltered copy.

Marilyn A. Lueders NOTARY PUBLIC



AN OFFICIAL SIGNATURE IS WHITE WITH A BLUE BACKGROUND REJECT DOCUMENT IF SIGNATURE BELOW IS DISTORTED

In accordance with the Family Educational Rights and Privacy Act of 1974, as Amended, this document may not be released to others without the written consent of the student.

This official document is printed on SCRIP-SAFE® security paper and does not require a raised seal. When photocopied the word COPY and the institutional name should appear. A BLACK AND WHITE OR COLOR COPY SHOULD NOT BE ACCEPTED!

AN OFFICIAL SIGNATURE IS WHITE WITH A BLUE BACKGROUND

James V. Scott,
Registrar

THE NAME "THUNDERBIRD SCHOOL OF GLOBAL MANAGEMENT" IS PRINTED IN WHITE TYPE ACROSS THE FACE OF THIS DOCUMENT

THE NAME "THUNDERBIRD SCHOOL OF GLOBAL MANAGEMENT" IS PRINTED IN WHITE TYPE ACROSS THE FACE OF THIS DOCUMENT

[Sello que lee: SECRETARIO DE ESTADO]

000024

ARIZONA

[Emblema que lee: GRAN
SELLO DEL ESTADO DE
ARIZONA, 1912]

Departamento de Estado

APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. País: Estados Unidos de América

Este documento público

2. ha sido firmado por MARILYN A. LUEDERS

3. actuando en calidad de Notario Público

4. lleva el sello de MARILYN A. LUEDERS - Notario Público

CERTIFICADO

5. en Phoenix, Arizona

6. el martes 5 de agosto de 2008

7. por el Secretario de Estado, Estado de Arizona

8. N° 223290

9. Sello / estampilla

10. Firma

[Firma]

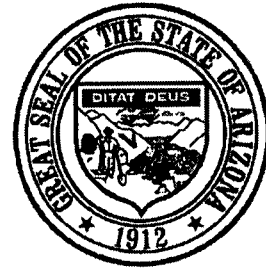
[Sello que lee: GRAN SELLO DEL ESTADO DE
ARIZONA, 1912]

Janice K. Brewer
Secretario de Estado



ARIZONA

Department of State



APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Country: United States of America

This public document

2. has been signed by MARILYN A. LUEDERS

3. acting in the capacity of Notary Public

4. bears the seal/stamp of MARILYN A. LUEDERS - Notary Public

CERTIFIED

5. at Phoenix, Arizona

6. on Tuesday, August 5, 2008

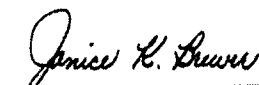
7. by the Secretary of State, State of Arizona

8. No. 223290

9. Seal / stamp

10. Signature





Janice K. Brewer
Secretary of State



Firma en línea con solidez jurídica

El presente documento fue firmado electrónicamente conforme a lo dispuesto en el Código de Comercio con relación a firmas electrónicas y mensajes de datos. La ley le confiere a cada firma electrónica la misma validez jurídica que a una firma autógrafa, y, además, una *presunción de atribución*. Adicionalmente, este documento goza de la *presunción de integridad* al integrar una constancia de conservación. Para cualquier aclaración envía un correo a info@mifiel.com.

Documento y constancia de conservación (NOM 151)

Este documento goza de presunción legal de integridad ya que incluye una constancia de conservación emitida por un Prestador de Servicios de Certificación (PSC) debidamente acreditado por la Secretaría de Economía.

Nombre del documento	TRADUCCIÓN_-_MBA_GLOBAL_MARIELA_SALDIVAR.pdf
Identificador único del documento	327087307790dc35b79cf1ea8aecb0b8a5a7726239a283e1f9427acb4efd869b
Constancia de conservación	Emitida por Advantage Security, S. de R.L. de C.V. con el certificado 2C el 08/11/2023, 05:10:15 UTC
Documento creado por	CLAUDIA LETICIA VALDEZ DÁVILA [REDACTED]
Número de páginas	5

Firmas e información identificadora

Estas firmas gozan de la *presunción legal de atribución* de acuerdo al Código de Comercio. En el caso de la firma electrónica avanzada, también goza de la *garantía de no repudio*. Para ser considerada como *avanzada*, la firma tiene que ser generada utilizando un certificado emitido por un Prestador de Servicios de Certificación. El certificado de la e.firma del SAT es un ejemplo de ello.

Firmante	CLAUDIA LETICIA VALDEZ DAVILA
RFC	VADC781016NJ9
Tipo de firma	Firma Electrónica Avanzada (art. 97 del Código de Comercio)
Sustentada por	El certificado de Firma Electrónica Avanzada emitida por el PSC SAT
Número de certificado	00001000000519338560
Firma electrónica	WNyg+g9279JgyC83x5kQqYDPyMJuPk9SKK4ZB9IKvJeg+eXrNwBT3KkYOg4gX5yttl7Tv68fPsSC8zOCLRQxc/SZbhejPZlfhcqi2vWH/b+WKcYsQ3dTUHQxbgOVUcBzvoTwOrt/inD3QwpcG6G1Mb6Z4pFMyl++Slor1Ji7uSUWSyYKmnSPchslMwEgqYcWO4CbSP7c3mlnAR3stVWkEgAqDjmofMAYL6HmLhu0wlJASytm5oTHIVW9F3+ZhozQSPK6YsQDPimkgXzohOw8v9W/NOqJN38P5TBcsY8BuPVDSbiHuyH4CTyRHOUrBFb3QqSVUmRZDT3np8dRuPg==
Fecha de firma	08/11/2023, 05:10:04 UTC



Para verificar que la información mostrada aquí no ha sido modificada, escanea el código QR o visita la página <https://app.mifiel.com/verify/kea11sRDuY>. Para verificar la integridad del documento (por ejemplo, en el contexto de un juicio), visita <https://app.mifiel.com/verify-xml>.

Este documento es una representación visual de un XML. Al presentar este documento como prueba en juicio, **también debes presentar el archivo XML asociado.**

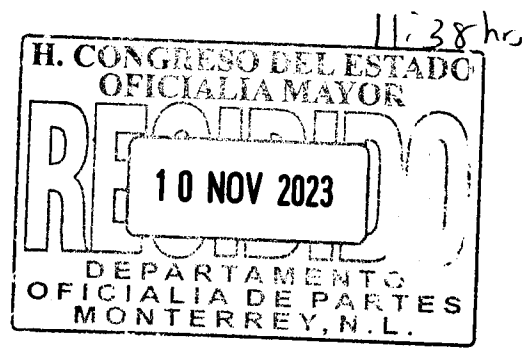
Para más información, visita <https://guia.mifiel.com/hoja-de-firmas>.

000027

Oficio Núm. 93-A/2015.



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
REPUBLICA No. 111
TITULAR
LIC. JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
**GOBIERNO DEL ESTADO
DE NUEVO LEÓN
PODER EJECUTIVO**



**C. MARIELA SALDÍVAR VILLALOBOS
PRESENTE.-**

El Ejecutivo Estatal a mi cargo, con fundamento en los artículos 81, 85 fracción III y 88 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; 2, 3, 8 y 19 Bis último párrafo de la Ley Orgánica de la Administración Pública para el Estado de Nuevo León, en relación con los artículos 4 fracción II, 6, 11 y 13 del Reglamento Interior de la Coordinación Ejecutiva de la Administración Pública del Estado, he tenido a bien otorgar a usted el nombramiento como **TITULAR DE LA COORDINACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS DE LA COORDINACIÓN EJECUTIVA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO.**

En el desempeño de su cargo ejercerá las funciones y tendrá las facultades y atribuciones inherentes al mismo, establecidas en las correspondientes leyes, reglamentos, acuerdos, decretos y demás disposiciones administrativas vigentes en el Estado, percibiendo los emolumentos que correspondan conforme a la Ley de Egresos del Estado de Nuevo León.

Reitero a usted las seguridades de mi más atenta y distinguida consideración.



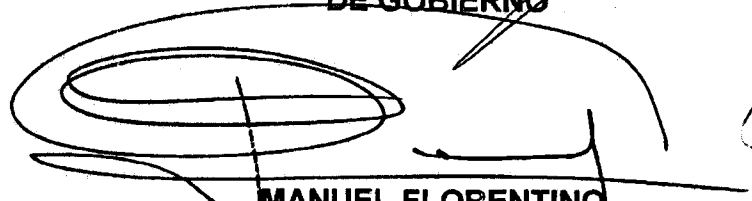
GOBIERNO DEL ESTADO
DE NUEVO LEÓN
PODER EJECUTIVO

Monterrey, N.L., octubre 14 de 2015.
**EL C. GOBERNADOR CONSTITUCIONAL
DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

JAIME HELIODORO RODRÍGUEZ CALDERÓN

**EL C. SECRETARIO GENERAL
DE GOBIERNO**

**EL C. TITULAR DE LA COORDINACIÓN
EJECUTIVA DE LA ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA DEL ESTADO**



**MANUEL FLORENTINO
GONZÁLEZ FLORES**



FERNANDO ELIZONDO BARRAGÁN

**ACTA FUERA DE PROTOCOLO 111/8813/23
CIENTO ONCE/OCHO MIL OCHOCIENTOS TRECE/VEINTITRÉS**

COPIA CERTIFICADA DE ORIGINAL

En Monterrey, Nuevo León, Estados Unidos Mexicanos, **JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL, NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111-CIENTO ONCE, CON EJERCICIO EN EL PRIMER DISTRITO DEL ESTADO**, a 7-siete de noviembre de 2023-dos mil veintitrés, con fundamento en los artículos 139-ciento treinta y nueve, 145-ciento cuarenta y cinco, y demás relativos de la Ley del Notariado del Estado, expido la presente **COPIA CERTIFICADA, HACIENDO CONSTAR** que:

- a) El documento que antecede, es fiel reproducción del **DOCUMENTO ORIGINAL** que tengo a la vista.
- b) La presente **COPIA CERTIFICADA** consta de 1-una hoja.




**JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111**



J20/MCO

NOTARIA PÚBLICA No. 111
TITULAR
LIC. JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO



000028

#EstuElección
2015

C. MARIELA SALDÍVAR VILLALOBOS

NOTARIA PÚBLICA No. 111
LIC. JOSÉ JAVIER LEÓN VILLARREAL
Presente: MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO

La Comisión Estatal Electoral del Estado de Nuevo León, con fundamento a lo dispuesto en los artículos 97 fracción XXXI; 98 fracción V y 260 de la Ley Electoral para el Estado de Nuevo León, le otorga la presente:

**CONSTANCIA DE ASIGNACIÓN
DE DIPUTADOS DE
REPRESENTACIÓN PROPORCIONAL**

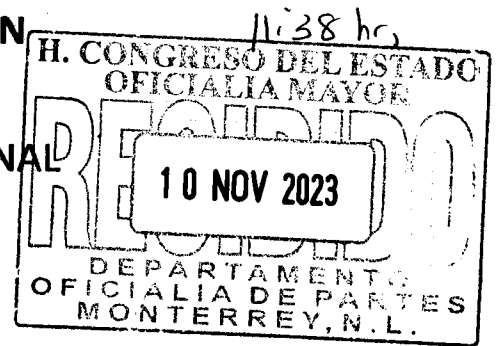
como:

DIPUTADA SUPLENTE

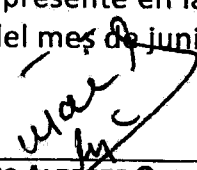
de la fórmula postulada por el:



PARTIDO MOVIMIENTO CIUDADANO



Se extiende la presente en la ciudad de Monterrey, capital del estado de Nuevo León a los 13-trece días del mes de junio del año dos mil quince.


DR. MARIO ALBERTO GARZA CASTILLO
CONSEJERO PRESIDENTE


LIC. HÉCTOR GARCÍA MARROQUÍN
SECRETARIO EJECUTIVO


MTRA. MIRIAM GUADALUPE HINOJOSA DIECK
CONSEJERA ELECTORAL


ING. SARA LOZANO ALAMILLA
CONSEJERA ELECTORAL


LIC. CLAUDIA PATRICIA DE LA GARZA RAMOS
CONSEJERA ELECTORAL


MTRA. SOFÍA VELASCO BECERRA
CONSEJERA ELECTORAL


LIC. JAVIER GARZA Y GARZA
CONSEJERO ELECTORAL


MTR. GILBERTO PABLO DE HOYOS KOLOFFON
CONSEJERO ELECTORAL

**ACTA FUERA DE PROTOCOLO 111/8816/23
CIENTO ONCE/OCHO MIL OCHOCIENTOS DIECISÉIS/VEINTITRÉS**

COPIA CERTIFICADA DE ORIGINAL

En Monterrey, Nuevo León, Estados Unidos Mexicanos, **JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL, NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111-CIENTO ONCE, CON EJERCICIO EN EL PRIMER DISTRITO DEL ESTADO**, a 7-siete de noviembre de 2023-dos mil veintitrés, con fundamento en los artículos 139-ciento treinta y nueve, 145-ciento cuarenta y cinco, y demás relativos de la Ley del Notariado del Estado, expido la presente **COPIA CERTIFICADA, HACIENDO CONSTAR** que:

- a) El documento que antecede, es fiel reproducción del **DOCUMENTO ORIGINAL** que tengo a la vista.
- b) La presente **COPIA CERTIFICADA** consta de 1-una hoja.




**JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111**



J20/MCO

NOTARIA PÚBLICA No. 111
TITULAR
LIC. JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO

000029

COMISION
ESTATAL
ELECTORAL
NUEVO LEON

CEE

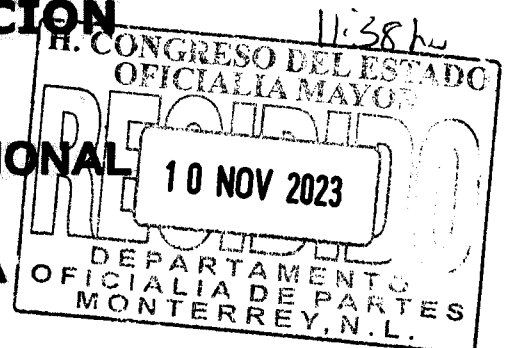
ELECCIONES
NL 2018
CONSUETA POPULAR



C. MARIELA SALDÍVAR VILLALOBOS

NOTA: La Comisión Estatal Electoral del Estado de Nuevo León, con fundamento en lo dispuesto en los artículos 41 fracción V, Apartado C, numeral 6 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 97 fracción XXXI, 98 fracción V y 268 de la Ley Electoral para el Estado de Nuevo León; 104 numeral 1, inciso i) de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales; y 149 numeral 3 del Reglamento de Elecciones, y en cumplimiento a la sentencia emitida por la Sala Regional Monterrey del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, dentro del expediente SM-JDC-721/2018 y acumulados, otorga la presente:

**CONSTANCIA DE ASIGNACIÓN
DE DIPUTACIONES DE
REPRESENTACIÓN PROPORCIONAL**



como
DIPUTADA PROPIETARIA

POR LA VÍA PLURINOMINAL
de la fórmula postulada por el:

PARTIDO MOVIMIENTO CIUDADANO

Se extiende la presente en la ciudad de Monterrey, capital del estado de Nuevo León a los 27 días del mes de agosto de dos mil dieciocho.

DR. MARIO ALBERTO GARZA CASTILLO
CONSEJERO PRESIDENTE

LIC. HÉCTOR GARCÍA MARROQUÍN
SECRETARIO EJECUTIVO

C. MARIELA SALDÍVAR VILLALOBOS
DIPUTADA ELECTA

R02/1114

F-SE-09

8105 1A

SECRETARÍA DE ECONOMÍA
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS

**ACTA FUERA DE PROTOCOLO 111/205213/20
CIENTO ONCE/DOSCIENTOS CINCO MIL DOSCIENTOS TRECE/VEINTE**

En Monterrey, Nuevo León, Estados Unidos Mexicanos, **JOSE JAVIER LEAL GONZALEZ**, **NOTARIO PUBLICO TITULAR NUMERO 111-CIENTO ONCE, CON EJERCICIO EN EL PRIMER DISTRITO DEL ESTADO**, a 26-veintiséis de agosto de 2020-dos mil veinte, con fundamento en los artículos 139-ciento treinta y nueve, 145-ciento cuarenta y cinco, y demás relativos de la Ley del Notariado del Estado:

HAGO CONSTAR que la presente fotocopia es fiel reproducción del documento original que tengo a la vista.

HAGO CONSTAR que la presente copia certificada consta de una hoja.



**JOSE JAVIER LEAL GONZALEZ
NOTARIO PUBLICO NUMERO 111**

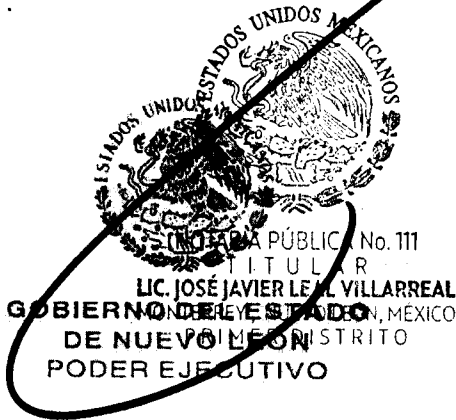


J20/ML/...

NOTARIA PÚBLICA No. 111
TITULAR
LIC. JOSÉ JAVIER LEAL GONZÁLEZ
MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO

000030

Oficio Núm. 383-A/2022.



**C. MARIELA SALDÍVAR VILLALOBOS
 PRESENTE .-**

El Ejecutivo Estatal a mi cargo, con fundamento en los artículos 81 y 88 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; 2 y 8 de la Ley Orgánica de la Administración Pública para el Estado de Nuevo León, en relación con los diversos artículos 3 fracción XII, 12, 13, 14 y 15 de la Ley para la Mejora Regulatoria y la Simplificación Administrativa del Estado de Nuevo León, tiene a bien otorgar a usted el nombramiento de **DIRECTORA GENERAL DE LA COMISIÓN ESTATAL DE MEJORA REGULATORIA.**

En el desempeño de su cargo ejercerá las funciones y tendrá las facultades y atribuciones inherentes al mismo, establecidas en las correspondientes leyes, reglamentos, acuerdos, decretos y demás disposiciones administrativas vigentes en el Estado, percibiendo los emolumentos y remuneraciones que correspondan conforme a la Ley de Egresos del Estado de Nuevo León.

Reitero a usted las seguridades de mi más atenta y distinguida consideración.

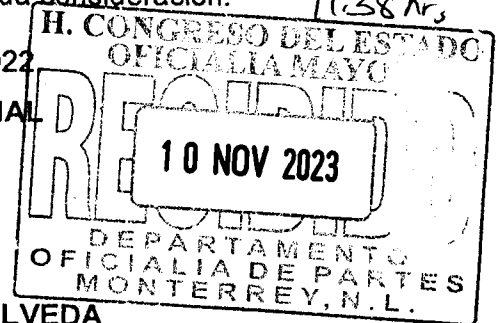
11:38 hrs

Monterrey, N.L., 02 de septiembre de 2022

**EL C. GOBERNADOR CONSTITUCIONAL
 DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**



DR. SAMUEL ALEJANDRO GARCÍA SEPÚLVEDA



**EL C. SECRETARIO GENERAL
 DE GOBIERNO**

DR. JAVIER LUIS NAVARRO VELASCO

EL C. SECRETARIO DE ECONOMÍA

MTRO. IVÁN RIVAS RODRÍGUEZ

**ACTA FUERA DE PROTOCOLO 111/8819/23
CIENTO ONCE/OCHO MIL OCHOCIENTOS DIECINUEVE/VEINTITRÉS**

COPIA CERTIFICADA DE ORIGINAL

En Monterrey, Nuevo León, Estados Unidos Mexicanos, **JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL, NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111-CIENTO ONCE, CON EJERCICIO EN EL PRIMER DISTRITO DEL ESTADO**, a 7-siete de noviembre de 2023-dos mil veintitrés, con fundamento en los artículos 139-ciento treinta y nueve, 145-ciento cuarenta y cinco, y demás relativos de la Ley del Notariado del Estado, expido la presente **COPIA CERTIFICADA, HACIENDO CONSTAR** que:

- a) El documento que antecede, es fiel reproducción del **DOCUMENTO ORIGINAL** que tengo a la vista.
- b) La presente **COPIA CERTIFICADA** consta de 1-una hoja.



**JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111**



J20/MCO
NOTARIA PÚBLICA No. 111
TITULAR
LIC. JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO

**H. CONGRESO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN
LXXVI LEGISLATURA**

PRESENTE.-

En cumplimiento con el numeral 4 de la Base Segunda de la Convocatoria contenida en el Acuerdo Número 476 expedida por la LXXVI Legislatura del H. Congreso del Estado de Nuevo León, comparezco ante esta Soberanía para lo siguiente:

En mi carácter de Aspirante al cargo de Titular de la Auditoría Superior del Estado de Nuevo León **BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD** manifiesto que cumplo con la totalidad de los requisitos previstos en los numerales IV, V y VI de la Base Primera de la Convocatoria que nos atañe, mismos que aquí transcribo:

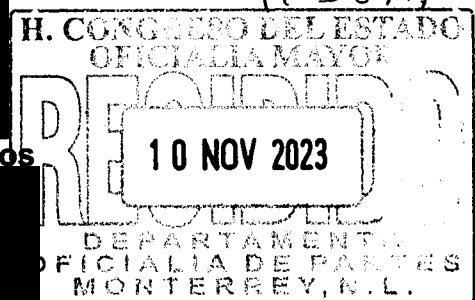
- IV. *Gozar de buena reputación y no haber sido condenado por delito doloso que amerite pena corporal de más de un año de prisión, pero si se tratare de robo, fraude, falsificación, abuso de confianza, peculado u otro que lastime seriamente la buena fama en el concepto público, se inhabilitará para el cargo, cualquiera que haya sido la pena.*
- V. *Haber residido en el Estado durante los dos años anteriores al día de la designación.*
- VI. *No haber sido Gobernador, Secretario de Despacho del Ejecutivo, Fiscal General de Justicia del Estado, Fiscal Especializado en Combate a la Corrupción, Fiscal Especializado en Delitos Electorales, Senador, ni Diputado Federal o Local, cuando menos un año previo al día de su nombramiento.*

Respecto al punto IV antes transcrito, me permito allegar mi Constancia Relativa a los antecedentes Penales, emitida por la autoridad competente, con la finalidad de soportar y reforzar dicho requisito con material documental que lo acredite.

Sin otro particular por el momento, se expide la presente misiva para los efectos señalados con antelación.

En la Ciudad de Monterrey, capital del Estado de Nuevo León a la fecha de su presentación.

[Redacted]
Mtra. Mariela Saldívar Villalobos
[Redacted]





Constancia No. 57916/2023

Monterrey, Nuevo León a 8 de Noviembre del 2023

CONSTANCIA RELATIVA A LOS ANTECEDENTES PENALES

La Agencia de Administración Penitenciaria acredita que no existe Antecedente Penal, según revisión realizada a los archivos de esta dependencia, del:

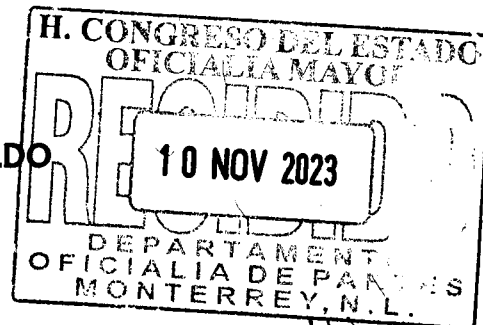
C. MARIELA SALDIVAR VILLALOBOS

Con fundamento en el artículo 27 fracción IV inciso (s) C de la Ley Nacional de Ejecución Penal, 72 Fracción XX del Reglamento Interior de la Secretaría de Seguridad Pública en el Estado de Nuevo León, se extiende la presente para los efectos legales a que hubiere lugar.



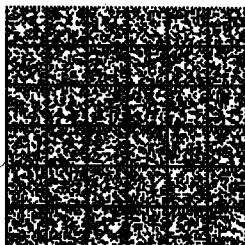
AGENCIA DE ADMINISTRACIÓN PENITENCIARIA

LIC. SOCORRO DE LA ROSA ANZALDO



EN LOS TÉRMINOS DE LO ESTABLECIDO MEDIANTE EL ACUERDO

DELEGATORIO DE FECHA 01 DE NOVIEMBRE DEL 2023.



TRAMITE GRATUITO



PERFIL

Profesionista multidisciplinaria, con formación y experiencia en los ámbitos público, social y privado, enfocada en alcanzar resultados sobresalientes, con motivaciones éticas.

- Licenciatura en Relaciones Internacionales, Maestría en Negocios y Maestría en Política. Con estudios y grados académicos en México y el extranjero.
- +10 años de experiencia en el sector privado, en áreas de logística, **control** de importaciones y exportaciones, y compras estratégicas (**control** de insumos, precios y consumos).
- +10 años de experiencia en los sectores social y público, en áreas de planeación, ejecución, monitoreo y evaluación de políticas públicas (**control**), procesos legislativos (con énfasis en **control**, **auditoría**, **fiscalización** y combate a la corrupción).
- Profesionista con varias formaciones académicas, y capaz de aprender rápidamente otras disciplinas.

EDUCACIÓN

Fellowship en Democracia, Desarrollo y Estado de Derecho (Programa)

Universidad de Stanford

Jul 2022- Ago 2022

Áreas de conocimiento: Desarrollo económico, democracia, estado de derecho, combate a la corrupción, política públicas, opinión pública y sistemas de gobernanza.

Certificado en Comunicación Persuasiva (Programa)

Instituto Tecnológico de Massachusetts, MIT

Abr 2022 – Jun 2022

Áreas de conocimiento: Comunicación estratégica, argumentación, diseño de mensajes de impacto.

Maestría en Análisis Político y Medios de Información.

Escuela de Gobierno y Transformación Pública, ITESM

Ago 2012 – Dic 2014

Excelencia Académica, Representante de la Generación 2014.

Áreas de conocimiento acreditadas: administración pública, política y otras.

Maestría en Negocios Globales (MBA) con doble título.

Thunderbird, The Garvin School for International Management, Phoenix, Arizona, EUA.

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey

Ago 2006 - Jun 2008

Excelencia Académica, Presidenta de la Generación 2008.

Áreas de conocimiento acreditadas: contabilidad, administración, economía, negocios, y otras.

Licenciatura en Relaciones Internacionales.

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Monterrey.

Ago 1996 - Jun 2001

Excelencia Académica, Representante de la Generación 2001.

Áreas de conocimiento acreditadas: economía, administración, política, y derecho, y otras.

Intercambios en el extranjero:

Georgetown University, Washington, EUA.

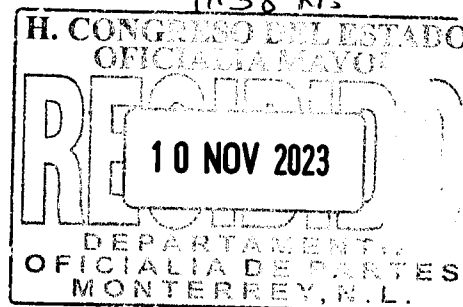
Tsinghua University, Beijing, China.

University of Nottingham, Nottingham, Reino Unido.

Jun 2013

Jul 2007

Ene 2000



EXPERIENCIA PROFESIONAL

Directora General de la Comisión Estatal de Mejora Regulatoria

Gobierno del Estado de Nuevo León

Septiembre 2022- A la fecha

Promover la implementación de la política de mejora regulatoria (es decir, la eficacia y eficiencia de las regulaciones, trámites y servicios de los sujetos obligados), en el Estado de Nuevo León.

Directora Nacional

Asociación Nacional de Empresarios Independientes, ANEI, AC.

Febrero 2022- Septiembre 2022

En representación de 80 mil PYMES Mexicanas, a cargo de la promoción de políticas económicas para un México más próspero y justo.

Diputada Local.

Septuagésima Quinta Legistura del H. Congreso de NL.

1 Sep 2018- 1 de Sep 2021

Diputada propietaria reelecta. Enfocada en todo momento en el **control** de la gestión gubernamental y su cumplimiento con las Leyes, la promoción de **responsabilidades** (según el caso), y **fiscalización y auditoría** de entes públicos. Fiscalicé, revisé, vigilé, evalué, aprobé o rechacé (según el caso) las Cuentas Públicas que presenten los Poderes del Estado, los Órganos Constitucionales Autónomos, los Organismos Descentralizados y Desconcentrados y Fideicomisos Públicos de la Administración Pública del Estado, los Municipios y sus Organismos Descentralizados y Desconcentrados, con el objeto de evaluar los resultados de la gestión financiera, comprobar si se ajustaron a los criterios señalados en los presupuestos respectivos y verificar el cumplimiento de los objetivos contenidos en los programas. Durante 3 años revisé el desempeño del Auditor Superior del Estado. Mi labor ha sido plenamente documentada en mi informe de labores legislativas (<https://www.hcnl.gob.mx/organizacion/pdf/informes-lxxv/Mariela-Saldivar-Villalobos-3er-informe.pdf>) así como en más de 2000 notas de prensa en medios escritos.

Comisiones relevantes:

- Vicepresidenta Segunda el H. Congreso del Estado de NL (2018-2020).
- Presidenta de la Comisión de Desarrollo Urbano (2018-2019)
- Secretaria de la Comisión de Vigilancia (2018-2021)
- Secretaria de la Comisión Quinta de Hacienda y Desarrollo Municipal (2018-2021)
- Integrante de las Comisiones de Hacienda del Estado, Comisión Quinta de Hacienda Municipal, Gobernación, Desarrollo Urbano, Movilidad, Anticorrupción.

Logros. Anticorrupción: reconocida por el Departamento de Estado de los Estados Unidos de Norteamérica como una de las Líderes Emergentes en México en materia anticorrupción (International Visitors Leadership Program en Marzo del 2020); postulada por la organización civil Aúna México como la única diputada en Nuevo León que merecía la reelección por la defensa de la agenda feminista y en materia de derechos humanos; reconocida por la Coalición Anticorrupción de Nuevo León como la única diputada que coadyuvó en el combate a la corrupción. **Revisión (auditoría)** de áreas de cesión municipal para dictaminar: evité la privatización ilegal de 56 hectáreas de áreas de cesión municipal, promovida en 86 expedientes de 13 municipios. **Auditoría-Fiscalización:** Analicé 250 informes de resultados de la revisión de cuentas públicas presentados por la Auditoría Superior del Estado, y presenté 124 oficios con el análisis para proponer dictámenes de rechazo de 124 cuentas públicas con 30 mil millones de pesos en irregularidades, en las seis comisiones hacendarias del Congreso (Comisiones de Hacienda del Estado, y las Comisiones Primera, Segunda, Tercera, Cuarta y Quinta de Hacienda y Desarrollo Municipal). Así mismo, como Secretaria de la Comisión de Vigilancia monitorié y evalué el trabajo de la Auditoría Superior del Estado de Nuevo León, citándolo a comparecer, verificando los plazos de entrega de dictámenes de auditoría, y analizando los Informes de resultados de la revisión de cuentas públicas. Finalmente, como integrante de la Comisión Anticorrupción promoví la determinación de **responsabilidades** de diversos casos presentados ante la misma.

Diputada Local.

Septuagésima Cuarta Legistura del H. Congreso de NL.

1 Sep 2017- 1 Sep 2018

Diputada propietaria reelecta. Enfocada en todo momento en el **control** de la gestión gubernamental y su cumplimiento con las Leyes, la promoción de **responsabilidades** (según el caso), y **fiscalización y auditoría** de entes públicos. Fiscalicé, revisé, vigilé, evalué, aprobé o rechacé (según el caso) las Cuentas Públicas que presenten los Poderes del

Mariela Saldívar Villalobos

Estado, los Órganos Constitucionales Autónomos, los Organismos Descentralizados y Desconcentrados y Fideicomisos Públicos de la Administración Pública del Estado, los Municipios y sus Organismos Descentralizados y Desconcentrados, con el objeto de evaluar los resultados de la gestión financiera, comprobar si se ajustaron a los criterios señalados en los presupuestos respectivos y verificar el cumplimiento de los objetivos contenidos en los programas. Durante un año revisé el desempeño del Auditor Superior del Estado.

Comisiones relevantes:

- Secretaria de la Comisión de Desarrollo Urbano (2017-2018)
- Secretaria de la Comisión de Vigilancia. (2017-2018).

Logros: Denunciante del Caso "Broncofirmas", por el cual se ordenó la sanción del Gobernador Jaime Rodríguez Calderón y el Gobernador Interino Manuel González Flores, por el desvío de recursos públicos para la campaña presidencial de Rodríguez. Así mismo, como Secretaria de la Comisión de Vigilancia **monitoreé y evalué el trabajo de la Auditoría Superior del Estado de Nuevo León**, verificando los plazos de entrega de dictámenes de auditoría, señalando los incumplimientos del Auditor Superior, y analizando 136 Informes de resultados de la revisión de cuentas públicas, y pronunciándome decenas de veces en Comisión y en tribuna exponiendo las razones de la aprobación o rechazo de las mismas.

Titular de la Coordinación de Políticas Públicas (nivel de Subsecretaría).

Gobierno del Estado de Nuevo León

14 Oct 2015- 31 Agosto 2017

Designada por el Gobernador de Nuevo León, reportando al Coordinador Ejecutivo (Secretario de Despacho). **Control:** Encargada de la planeación de políticas públicas, planes, programas, acciones, de la administración estatal; responsable del seguimiento de las políticas, planes, programas y acciones de gobierno y la evaluación de los resultados presupuestales, económicos y sociales. Coordinar la implementación del Sistema de Presupuesto Basado en Resultados y Sistemas de Evaluación del Desempeño (PBR-SED) en la Administración Pública Estatal, junto con la Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado, y la Contraloría y Transparencia Gubernamental. Liderar la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo, su implementación en las secretarías a través del diseño de programas presupuestarios, y su seguimiento a través de indicadores de desempeño y su evaluación a través del Programa Anual de Evaluación. Integración y publicación del Primer y Segundo Informe de Gobierno.

Logros: Mejora de 9 posiciones en el ranking nacional de monitoreo y evaluación del desempeño (PBR-SED) elaborado por la SHCP, de 2016 a 2017, siendo NL la entidad federativa que más mejoró en comparación con el resto de las entidades federativas; representante de Nuevo León en la Red Nacional de Evaluadores de Políticas Públicas.

Líder del proyecto de Cultura de la Legalidad.

Centro de Estudios para la Enseñanza y el Aprendizaje del Derecho, A.C. (CEEAD).

Jun 2014- Ene 2015

Activismo. Líder del Programa de Cultura de la Legalidad financiado por el Gobierno de los Estados Unidos, para promover la Cultura de la Legalidad en 14 universidades, en 7 estados, liderando un staff de 6 personas.

Logros: A través del programa se logró la capacitación a 6,633 estudiantes y 145 profesores, que diseñaron 530 proyectos de impacto comunitario; capacitación a 2605 ciudadanos en materia de Cultura de la Legalidad; ampliación del Financiamiento por dos años más del Gobierno de los Estados Unidos.

Gerente de Evaluación Gubernamental

Consejo Cívico de las Instituciones, A. C.

Jul 2013 – Abr 2014

Activismo. Investigar, analizar, diseñar, comunicar, implementar y coordinar iniciativas ciudadanas de seguridad y combate a la corrupción en el gobierno del Estado y en los 9 municipios de la Zona Metropolitana de Monterrey. Fungir como Secretaria Técnica de la Red Anticorrupción de NL, y de 6 de las 10 acciones de la Plataforma de "Alcalde, ¿cómo vamos?". Elaboración de artículos editoriales y organización de ruedas de prensa.

Coordinadora de Cátedra de Investigación, Legado de Investigación en Seguridad.

Escuela de Gobierno y Transformación Pública (ITESM).

Ago 2012 – Jul 2013

Coordinadora del proyecto de investigación "Política Criminal". Uso de la metodología de moderación dinámica de escenarios o análisis sistémico, para integrar la Política Criminal del Estado de Nuevo León 2012-2015, a fin de prevenir y abatir los índices delictivos. Involucramiento y coordinación de actores clave: servidores y funcionarios públicos de los tres órdenes de gobierno involucrados en las áreas de seguridad y de justicia, organizaciones civiles y académicos.

Mariela Saldívar Villalobos



Líder Corporativo de Compras de Servicios para el Continente Americano.

Corporativo General Electric (Global).

Jul 2011- Ago 2012

Reportando al Corporativo Global en Fairfield CT, encargada de diseñar, liderar e implementar estrategias para optimizar las compras de 400 millones de dólares de servicios para 700 plantas de General Electric en Estados Unidos, Canadá, Puerto Rico, México y Brasil, a través de sistemas de control de precios y de uso de insumos. Coadyuvar en la implementación de Oracle, sistemas de *business intelligence*, y reglas de control de compras (*golden rules*). Coordinar sinergias entre las diferentes unidades de negocio, identificar mejores prácticas, desarrollar proveedores y negociar contratos a nivel corporativo.

Logros: Creación el programa "*City Wide Strategy*" para promover la colaboración y optimización de costos y usos de insumos a nivel regional en las ciudades con más presencia de plantas de GE en el mundo, que resultaron en 15 millones de dólares de ahorro en el 2011. Obtención de medalla de bronce por el impacto del proyecto.

Líder Global de Compras de Servicios, para el negocio de Energy Managemet.

GE Industrial Solutions, Energy (América).

Ago 08 – Jul 11

Diseñar, liderar e implementar estrategias para optimizar 100 millones de dólares de compras de servicios, para 60 plantas en Estados Unidos, Puerto Rico y México, a través de sistemas de control de precios y de uso de insumos. Identificar oportunidades, implementar procesos y proyectos de ahorro, y liderar negociaciones con proveedores. Gestionar políticas, impartir entrenamientos, implementar sistemas para cuidar la trazabilidad de las decisiones, y presentar resultados al mando ejecutivo. Liderar un capítulo GE WomenNetwork, y participar en las brigadas de seguridad, higiene y contra incendios.

Logros: Generación de 3.29 millones de dólares en ahorro por deflación (controles para la disminución de precio), 5.5 millones de dólares de ahorro por la aplicación correcta de tasas de impuestos, y 7.9 millones de dólares en recortes de uso de servicios (controles de uso). Galardonada por el Manager Global de Compras, por un liderazgo inclusivo y cross-funcional.

Coordinadora de Vinculación Empresarial de la Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM).

Abr 2006 - Ago 2008

Prospectar oportunidades, conectar y dar seguimiento a proyectos de Investigación y desarrollo tecnológico, de compañías locales y extranjeras con el ITESM. Relaciones públicas con el sector industrial, servicio al cliente, administración de proyectos, y comunicación a todos los niveles de la institución.

Logros: Establecer un modelo formal de vinculación empresarial, para el seguimiento y comunicación de resultados; facilitación del establecimiento de 3 empresas extranjeras en las instalaciones del ITESM, y desarrollo de la relación institucional con 4 compañías clave.


Líder de Comercio Exterior para las Plantas de GE FUJI y GEIMM

GE Consumer and Industrial, GE Fuji Drives América and GE Industrial Motors.

Ago 2003 – Ago 2006

Liderar la reconstrucción de 7 años de operaciones, la implementación de **controles de operación de importaciones y exportaciones** para el cumplimiento de disposiciones gubernamentales, así como la elaboración de **reconciliaciones financieras** de las operaciones en México y en Estados Unidos. Los pedimentos se habían perdido en 2 inundaciones, y una de las plantas llevaba 7 años operando sin controles del área de aduanas. Contratar, entrenar y organizar a un equipo de 11 personas, para la obtención de pedimentos (vía el SAT y agentes aduanales), la obtención y análisis de *customs entries* en EUA, la elaboración de interfaces de sistemas de MRP, la contratación y alimentación de un programa de control de comercio exterior, y la ejecución y supervisión de descargas. Establecer **procesos de control y operación de importación y exportación**, en coordinación con las gerencias de materiales, ingeniería, producción y embarques.

Logros: Cálculo y ejecución del pago de impuestos de los 7 años pendientes, alcanzando un ahorro del 88% mediante la aplicación de estrategias fiscales. Reducción de 92% de los impuestos de importación a pagar, mediante la aplicación de programas sectoriales y el cabildeo de exenciones. Obtención del 94% de los documentos extraviados, reducción del tiempo de operación del departamento de aduanas en 73%. Evaluada por tres años consecutivos como el empleado *Top Talent* (máximo reconocimiento por evaluación de desempeño). Reconocimiento como uno de los 3 mejores gerentes, el gerente más abierto (*open minded*) y energético en GEIMM en 2006.



Mariela Saldívar Villalobos

Especialista en Logística (tráfico internacional)

Henco Logistics SA de CV (antes Cargo Masters del Norte)

Sep 2001 - Ago 2003

Administrar y coordinar los embarques marítimos, terrestres y aéreos, en Asia, Europa y Sudamérica, para 5 clientes claves. Diseñar rutas, estrategias de ahorro en fletes, negociar tarifas con proveedores y coordinar agentes logísticos extranjeros, estableciendo mecanismos de **control de tiempo en aduanas y de precios**. Negociar rutas y tarifas con los clientes, comunicar status y dar seguimiento a sus embarques.

Logros: Negociación con proveedores para la reducción del 30% en las tarifas marítimas, y 19% en tarifas aéreas. Reducción del 80% en costos en maniobras en puerto. Incremento del 123% de los ingresos en promedio, por cuenta, por año. Evaluado como el empleado más valioso del 2002 al 2003.

OTRA CAPACITACIÓN Y EXPERIENCIA

- Participante del Programa de Liderazgo Emergente para Visitantes Internacionales en materia anticorrupción, organizado por el Departamento de Estado Norteamericano, marzo 2020.
- Diplomado en Derecho Sancionador y el Nuevo Sistema Anticorrupción, UANL, noviembre 2020.
- Diplomado en Comunicación Política con Perspectiva de Género, octubre 2020.
- Integrante de colectivos feministas: RED Paridad NL, AÚNA México, Red Nacional de Mujeres 50+1, Red 50+1 Capítulo NL. Octubre 2019 a la fecha.
- Integrante de la Red Nacional de Monitoreo y Evaluación de Entidades Federativas, 2015-2018.
- Consejera Editorial del Periódico El Norte, 2009-2012. Editorialista invitada desde el 2011.
- Diplomado Liderazgo Jesuita. Centro Cultural Loyola, Monterrey, NL. México. Junio 2017
- Diplomado en Desarrollo Humano. Centro Cultural Loyola. Monterrey, NL. México. Dic 2011
- Diplomado en Eneagramas. Centro Cultural Loyola. Monterrey, NL. México. Dic 2010.
- Catedrática invitada para ponencias a nivel maestría y profesional, en temas de sociedad y gobierno, y dinámica de sistemas. ITESM, 2018 – 2022.
- Miembro del Beta Gamma Sigma Honor Society, de la American Association of Collegiate Schools of Business, 2008 a la fecha.

PUBLICACIONES

- Libros:
 - Políticas públicas para la justicia, INACIPE e ITESM, México D.F., 2014 (coautora)
- Artículos académicos:
 - Metodología para el Diseño de una Política Criminal con una aproximación sistémica, Conferencia Anual del System Dynamics, Holanda, 2014.

PERFIL

Profesionista multidisciplinaria, con formación y experiencia en los ámbitos público, social y privado, enfocada en alcanzar resultados sobresalientes, con motivaciones éticas.

- Licenciatura en Relaciones Internacionales, Maestría en Negocios y Maestría en Política. Con estudios y grados académicos en México y el extranjero.
- +10 años de experiencia en el sector privado, en áreas de logística, **control** de importaciones y exportaciones, y compras estratégicas (**control** de insumos, precios y consumos).
- +10 años de experiencia en los sectores social y público, en áreas de planeación, ejecución, monitoreo y evaluación de políticas públicas (**control**), procesos legislativos (con énfasis en **control** de gestión gubernamental, **auditoría**, **fiscalización** y combate a la corrupción).
- Profesionista con varias formaciones académicas, y capaz de aprender rápidamente otras disciplinas.

EDUCACIÓN

Fellowship en Democracia, Desarrollo y Estado de Derecho (Programa)

Universidad de Stanford

Jul 2022- Ago 2022

Áreas de conocimiento: Desarrollo económico, democracia, estado de derecho, combate a la corrupción, política públicas, opinión pública y sistemas de gobernanza.

Certificado en Comunicación Persuasiva (Programa)

Instituto Tecnológico de Massachusetts, MIT

Abr 2022 – Jun 2022

Áreas de conocimiento: Comunicación estratégica, argumentación, diseño de mensajes de impacto.

Maestría en Análisis Político y Medios de Información.

Escuela de Gobierno y Transformación Pública, ITESM

Ago 2012 – Dic 2014

Excelencia Académica, Representante de la Generación 2014.

Áreas de conocimiento acreditadas: administración pública, política y otras.

Maestría en Negocios Globales (MBA) con doble título.

Thunderbird, The Garvin School for International Management, Phoenix, Arizona, EUA.

Ago 2006 - Jun 2008

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey

Excelencia Académica, Presidenta de la Generación 2008.

Áreas de conocimiento acreditadas: contabilidad, administración, economía, negocios, y otras.

Licenciatura en Relaciones Internacionales.

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Monterrey.

Ago 1996 - Jun 2001

Excelencia Académica, Representante de la Generación 2001.

Áreas de conocimiento acreditadas: economía, administración, política, y derecho, y otras. 1138hc

Intercambios en el extranjero:

Georgetown University, Washington, EUA.

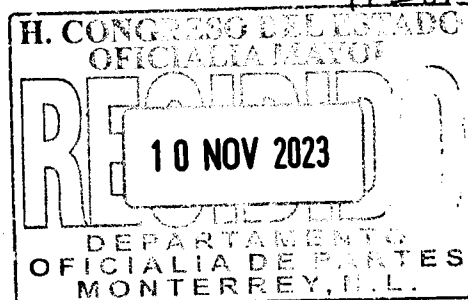
Jun 2013

Tsinghua University, Beijing, China.

Jul 2007

University of Nottingham, Nottingham, Reino Unido.

Ene 2000



EXPERIENCIA PROFESIONAL

Directora General de la Comisión Estatal de Mejora Regulatoria

Gobierno del Estado de Nuevo León

Septiembre 2022- A la fecha

Promover la implementación de la política de mejora regulatoria (es decir, la eficacia y eficiencia de las regulaciones, trámites y servicios de los sujetos obligados), en el Estado de Nuevo León.

Directora Nacional

Asociación Nacional de Empresarios Independientes, ANEI, AC.

Febrero 2022- Septiembre 2022

En representación de 80 mil PYMES Mexicanas, a cargo de la promoción de políticas económicas para un México más próspero y justo.

Diputada Local.

Septuagésima Quinta Legistura del H. Congreso de NL.

1 Sep 2018- 1 de Sep 2021

Diputada propietaria reelecta. Enfocada en todo momento en el **control** de la gestión gubernamental y su cumplimiento con las Leyes, la promoción de **responsabilidades** (según el caso), y **fiscalización y auditoría** de entes públicos. Fiscalicé, revisé, vigilé, evalué, aprobé o rechacé (según el caso) las Cuentas Públicas que presenten los Poderes del Estado, los Órganos Constitucionales Autónomos, los Organismos Descentralizados y Desconcentrados y Fideicomisos Públicos de la Administración Pública del Estado, los Municipios y sus Organismos Descentralizados y Desconcentrados, con el objeto de evaluar los resultados de la gestión financiera, comprobar si se ajustaron a los criterios señalados en los presupuestos respectivos y verificar el cumplimiento de los objetivos contenidos en los programas. Durante 3 años revisé el desempeño del Auditor Superior del Estado. Mi labor ha sido plenamente documentada en mi informe de labores legislativas (<https://www.hcnl.gob.mx/organizacion/pdf/informes-lxxv/Mariela-Saldivar-Villalobos-3er-informe.pdf>) así como en más de 2000 notas de prensa en medios escritos.

Comisiones relevantes:

- Vicepresidenta Segunda el H. Congreso del Estado de NL (2018-2020).
- Presidenta de la Comisión de Desarrollo Urbano (2018-2019)
- Secretaria de la Comisión de Vigilancia (2018-2021)
- Secretaria de la Comisión Quinta de Hacienda y Desarrollo Municipal (2018-2021)
- Integrante de las Comisiones de Hacienda del Estado, Comisión Quinta de Hacienda Municipal, Gobernación, Desarrollo Urbano, Movilidad, Anticorrupción.

Logros. Anticorrupción: reconocida por el Departamento de Estado de los Estados Unidos de Norteamérica como una de las Líderes Emergentes en México en materia anticorrupción (International Visitors Leadership Program en Marzo del 2020); postulada por la organización civil Aúna México como la única diputada en Nuevo León que merecía la reelección por la defensa de la agenda feminista y en materia de derechos humanos; reconocida por la Coalición Anticorrupción de Nuevo León como la única diputada que coadyuvó en el combate a la corrupción. **Revisión (auditoría)** de áreas de cesión municipal para dictaminar: evité la privatización ilegal de 56 hectáreas de áreas de cesión municipal, promovida en 86 expedientes de 13 municipios. **Auditoría-Fiscalización:** Analicé 250 informes de resultados de la revisión de cuentas públicas presentados por la Auditoría Superior del Estado, y presenté 124 oficios con el análisis para proponer dictámenes de rechazo de 124 cuentas públicas con 30 mil millones de pesos en irregularidades, en las seis comisiones hacendarias del Congreso (Comisiones de Hacienda del Estado, y las Comisiones Primera, Segunda, Tercera, Cuarta y Quinta de Hacienda y Desarrollo Municipal). Así mismo, como Secretaria de la Comisión de Vigilancia monitorié y evalué el trabajo de la Auditoría Superior del Estado de Nuevo León, citándolo a comparecer, verificando los plazos de entrega de dictámenes de auditoría, y analizando los Informes de resultados de la revisión de cuentas públicas. Finalmente, como integrante de la Comisión Anticorrupción promoví la determinación de **responsabilidades** de diversos casos presentados ante la misma.

Diputada Local.

Septuagésima Cuarta Legistura del H. Congreso de NL.

1 Sep 2017- 1 Sep 2018

Diputada propietaria reelecta. Enfocada en todo momento en el **control** de la gestión gubernamental y su cumplimiento con las Leyes, la promoción de **responsabilidades** (según el caso), y **fiscalización y auditoría** de entes públicos. Fiscalicé, revisé, vigilé, evalué, aprobé o rechacé (según el caso) las Cuentas Públicas que presenten los Poderes del Estado, los Órganos Constitucionales Autónomos, los Organismos Descentralizados y Desconcentrados y Fideicomisos Públicos de la Administración Pública del Estado, los Municipios y sus Organismos Descentralizados y Desconcentrados, con el objeto de evaluar los resultados de la gestión financiera, comprobar si se ajustaron a los criterios señalados en los presupuestos respectivos y verificar el cumplimiento de los objetivos contenidos en los programas. Durante un año revisé el desempeño del Auditor Superior del Estado.

Comisiones relevantes:

- Secretaria de la Comisión de Desarrollo Urbano (2017-2018)
- Secretaria de la Comisión de Vigilancia. (2017-2018).

Logros: Denunciante del Caso "Broncofirmas", por el cual se ordenó la sanción del Gobernador Jaime Rodríguez Calderón y el Gobernador Interino Manuel González Flores, por el desvío de recursos públicos para la campaña presidencial de Rodríguez. Así mismo, como Secretaria de la Comisión de Vigilancia **monitoreé y evalué el trabajo de la Auditoría Superior del Estado de Nuevo León**, verificando los plazos de entrega de dictámenes de auditoría, señalando los incumplimientos del Auditor Superior, y analizando 136 Informes de resultados de la revisión de cuentas públicas, y pronunciándome decenas de veces en Comisión y en tribuna exponiendo las razones de la aprobación o rechazo de las mismas.

Titular de la Coordinación de Políticas Públicas (nivel de Subsecretaría).

Gobierno del Estado de Nuevo León

14 Oct 2015- 31 Agosto 2017

Designada por el Gobernador de Nuevo León, reportando al Coordinador Ejecutivo (Secretario de Despacho). **Control:** Encargada de la planeación de políticas públicas, planes, programas, acciones, de la administración estatal; responsable del seguimiento de las políticas, planes, programas y acciones de gobierno y la evaluación de los resultados presupuestales, económicos y sociales. Coordinar la implementación del Sistema de Presupuesto Basado en Resultados y Sistemas de Evaluación del Desempeño (PBR-SED) en la Administración Pública Estatal, junto con la Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado, y la Contraloría y Transparencia Gubernamental. Liderar la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo, su implementación en las secretarías a través del diseño de programas presupuestarios, y su seguimiento a través de indicadores de desempeño y su evaluación a través del Programa Anual de Evaluación. Integración y publicación del Primer y Segundo Informe de Gobierno.

Logros: Mejora de 9 posiciones en el ranking nacional de monitoreo y evaluación del desempeño (PBR-SED) elaborado por la SHCP, de 2016 a 2017, siendo NL la entidad federativa que más mejoró en comparación con el resto de las entidades federativas; representante de Nuevo León en la Red Nacional de Evaluadores de Políticas Públicas.

Líder del proyecto de Cultura de la Legalidad.

Centro de Estudios para la Enseñanza y el Aprendizaje del Derecho, A.C. (CEEAD).

Jun 2014- Ene 2015

Activismo. Líder del Programa de Cultura de la Legalidad financiado por el Gobierno de los Estados Unidos, para promover la Cultura de la Legalidad en 14 universidades, en 7 estados, liderando un staff de 6 personas.

Logros: A través del programa se logró la capacitación a 6,633 estudiantes y 145 profesores, que diseñaron 530 proyectos de impacto comunitario; capacitación a 2605 ciudadanos en materia de Cultura de la Legalidad; ampliación del Financiamiento por dos años más del Gobierno de los Estados Unidos.

Gerente de Evaluación Gubernamental

Consejo Cívico de las Instituciones, A. C.

Jul 2013 – Abr 2014

Activismo. Investigar, analizar, diseñar, comunicar, implementar y coordinar iniciativas ciudadanas de seguridad y combate a la corrupción en el gobierno del Estado y en los 9 municipios de la Zona Metropolitana de Monterrey. Fungir como Secretaria Técnica de la Red Anticorrupción de NL, y de 6 de las 10 acciones de la Plataforma de "Alcalde, ¿cómo vamos?". Elaboración de artículos editoriales y organización de ruedas de prensa.

Coordinadora de Cátedra de Investigación, Legado de Investigación en Seguridad.

Escuela de Gobierno y Transformación Pública (ITESM).

Ago 2012 – Jul 2013

Coordinadora del proyecto de investigación "Política Criminal". Uso de la metodología de moderación dinámica de escenarios o análisis sistémico, para integrar la Política Criminal del Estado de Nuevo León 2012-2015, a fin de prevenir y abatir los índices delictivos. Involucramiento y coordinación de actores clave: servidores y funcionarios públicos de los tres órdenes de gobierno involucrados en las áreas de seguridad y de justicia, organizaciones civiles y académicos.

Líder Corporativo de Compras de Servicios para el Continente Americano.

Corporativo General Electric (Global).

Jul 2011- Ago 2012

Reportando al Corporativo Global en Fairfield CT, encargada de diseñar, liderar e implementar estrategias para optimizar las compras de 400 millones de dólares de servicios para 700 plantas de General Electric en Estados Unidos, Canadá, Puerto Rico, México y Brasil, a través de **sistemas de control** de precios y de uso de insumos. Coadyuvar en la implementación de Oracle, sistemas de *business intelligence*, y reglas de control de compras (*golden rules*). Coordinar sinergias entre las diferentes unidades de negocio, identificar mejores prácticas, desarrollar proveedores y negociar contratos a nivel corporativo.

Logros: Creación el programa "*City Wide Strategy*" para promover la colaboración y optimización de costos y usos de insumos a nivel regional en las ciudades con más presencia de plantas de GE en el mundo, que resultaron en 15 millones de dólares de ahorro en el 2011. Obtención de medalla de bronce por el impacto del proyecto.

Líder Global de Compras de Servicios, para el negocio de Energy Managemet.

GE Industrial Solutions, Energy (América).

Ago 08 – Jul 11

Diseñar, liderar e implementar estrategias para optimizar 100 millones de dólares de compras de servicios, para 60 plantas en Estados Unidos, Puerto Rico y México, a través de **sistemas de control** de precios y de uso de insumos. Identificar oportunidades, implementar procesos y proyectos de ahorro, y liderar negociaciones con proveedores. Gestionar políticas, impartir entrenamientos, implementar sistemas para cuidar la trazabilidad de las decisiones, y presentar resultados al mando ejecutivo. Liderar un capítulo GE WomenNetwork, y participar en las brigadas de seguridad, higiene y contra incendios.

Logros: Generación de 3.29 millones de dólares en ahorro por deflación (controles para la disminución de precio), 5.5 millones de dólares de ahorro por la aplicación correcta de tasas de impuestos, y 7.9 millones de dólares en recortes de uso de servicios (controles de uso). Galardonada por el Manager Global de Compras, por un liderazgo inclusivo y cross-funcional.

Coordinadora de Vinculación Empresarial de la Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM).

Abr 2006 - Ago 2008

Prospectar oportunidades, conectar y dar seguimiento a proyectos de investigación y desarrollo tecnológico, de compañías locales y extranjeras con el ITESM. Relaciones públicas con el sector industrial, servicio al cliente, administración de proyectos, y comunicación a todos los niveles de la institución.

Logros: Establecer un modelo formal de vinculación empresarial, para el seguimiento y comunicación de resultados; facilitación del establecimiento de 3 empresas extranjeras en las instalaciones del ITESM, y desarrollo de la relación institucional con 4 compañías clave.

Líder de Comercio Exterior para las Plantas de GE FUJI y GEIMM

GE Consumer and Industrial, GE Fuji Drives América and GE Industrial Motors.

Ago 2003 – Ago 2006

Liderar la reconstrucción de 7 años de operaciones, la implementación de **controles de operación de importaciones y exportaciones** para el cumplimiento de disposiciones gubernamentales, así como la elaboración de **reconciliaciones financieras** de las operaciones en México y en Estados Unidos. Los pedimentos se habían perdido en 2 inundaciones, y una de las plantas llevaba 7 años operando sin controles del área de aduanas. Contratar, entrenar y organizar a un equipo de 11 personas, para la obtención de pedimentos (vía el SAT y agentes aduanales), la obtención y análisis de *customs entries* en EUA, la elaboración de interfaces de sistemas de MRP, la contratación y alimentación de un programa de control de comercio exterior, y la ejecución y supervisión de descargas. Establecer **procesos de control y operación** de importación y exportación, en coordinación con las gerencias de materiales, ingeniería, producción y embarques.

Logros: Cálculo y ejecución del pago de impuestos de los 7 años pendientes, alcanzando un ahorro del 88% mediante la aplicación de estrategias fiscales. Reducción de 92% de los impuestos de importación a pagar, mediante la aplicación de programas sectoriales y el cabildeo de exenciones. Obtención del 94% de los documentos extraviados, reducción del tiempo de operación del departamento de aduanas en 73%. Evaluada por tres años consecutivos como el empleado *Top Talent* (máximo reconocimiento por evaluación de desempeño). Reconocimiento como uno de los 3 mejores gerentes, el gerente más abierto (open minded) y energético en GEIMM en 2006.

Especialista en Logística (tráfico internacional)

Henco Logistics SA de CV (antes Cargo Masters del Norte)

Sep 2001 - Ago 2003

Administrar y coordinar los embarques marítimos, terrestres y aéreos, en Asia, Europa y Sudamérica, para 5 clientes claves. Diseñar rutas, estrategias de ahorro en fletes, negociar tarifas con proveedores y coordinar agentes logísticos extranjeros, estableciendo mecanismos de **control de tiempo en aduanas y de precios**. Negociar rutas y tarifas con los clientes, comunicar status y dar seguimiento a sus embarques.

Logros: Negociación con proveedores para la reducción del 30% en las tarifas marítimas, y 19% en tarifas aéreas. Reducción del 80% en costos en maniobras en puerto. Incremento del 123% de los ingresos en promedio, por cuenta, por año. Evaluado como el empleado más valioso del 2002 al 2003.

OTRA CAPACITACIÓN Y EXPERIENCIA

- Participante del Programa de Liderazgo Emergente para Visitantes Internacionales en materia anticorrupción, organizado por el Departamento de Estado Norteamericano, marzo 2020.
- Diplomado en Derecho Sancionador y el Nuevo Sistema Anticorrupción, UANL, noviembre 2020.
- Diplomado en Comunicación Política con Perspectiva de Género, octubre 2020.
- Integrante de colectivos feministas: RED Paridad NL, AÚNA México, Red Nacional de Mujeres 50+1, Red 50+1 Capítulo NL. Octubre 2019 a la fecha.
- Integrante de la Red Nacional de Monitoreo y Evaluación de Entidades Federativas, 2015-2018.
- Consejera Editorial del Periódico El Norte, 2009-2012. Editoralista invitada desde el 2011.
- Diplomado Liderazgo Jesuita. Centro Cultural Loyola, Monterrey, NL. México. Junio 2017
- Diplomado en Desarrollo Humano. Centro Cultural Loyola. Monterrey, NL. México. Dic 2011
- Diplomado en Eneagramas. Centro Cultural Loyola. Monterrey, NL. México. Dic 2010.
- Catedrática invitada para ponencias a nivel maestría y profesional, en temas de sociedad y gobierno, y dinámica de sistemas. ITESM, 2018 – 2022.
- Miembro del Beta Gamma Sigma Honor Society, de la American Association of Collegiate Schools of Business, 2008 a la fecha.

PUBLICACIONES

- Libros:
 - Políticas públicas para la justicia, INACIPE e ITESM, México D.F., 2014 (coautora)
- Artículos académicos:
 - Metodología para el Diseño de una Política Criminal con una aproximación sistémica, Conferencia Anual del System Dynamics, Holanda, 2014.

000042

**H. CONGRESO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN
LXXVI LEGISLATURA**

PRESENTE.-

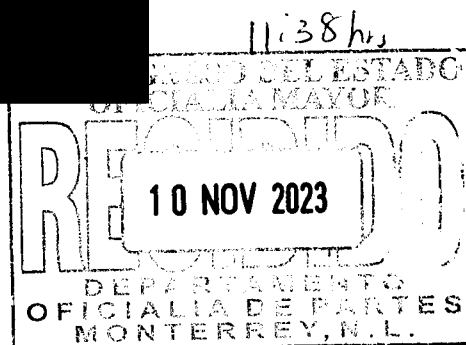
En cumplimiento con el numeral 6 de la Base Segunda de la Convocatoria contenida en el Acuerdo Número 476 expedida por la LXXVI Legislatura del H. Congreso del Estado de Nuevo León, comparezco ante esta soberanía para lo siguiente:

En mi carácter de Aspirante al cargo de Titular de la Auditoría Superior del Estado de Nuevo León, mediante este conducto, es deseo de la suscrita manifestar de manera expresa por escrito mi voluntad de participar en el proceso de selección para la designación del Titular de la Auditoría Superior del Estado de Nuevo León.

Sin otro particular por el momento, se expide la presente misiva para los efectos señalados con antelación.

En la Ciudad de Monterrey, capital del Estado de Nuevo León a la fecha de su presentación.

[Redacted]
Mtra. Mariela Saldivar Villalobos
[Redacted]



000043

**H. CONGRESO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN
LXXVI LEGISLATURA**

PRESENTE.-

En cumplimiento con el numeral 7 de la Base Segunda de la Convocatoria contenida en el Acuerdo Número 476 expedida por la LXXVI Legislatura del H. Congreso del Estado de Nuevo León, comparezco ante esta soberanía para lo siguiente:

En mi carácter de Aspirante al cargo de Titular de la Auditoría Superior del Estado de Nuevo León, **BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD** en la que manifiesto que he leído y acepto bajo reserva de legalidad las bases, procedimientos y deliberaciones de la convocatoria para ocupar el cargo de Titular de la Auditoría Superior del Estado de Nuevo León.

Lo anterior, ya que las bases en mención son privativas de algunos derechos constitucionales para los aspirantes, sin embargo, en facultad de ejercer mis derechos, acepto bajo reserva de legalidad, salvaguardando y anteponiendo mis derechos humanos previstos en la legislación mexicana.

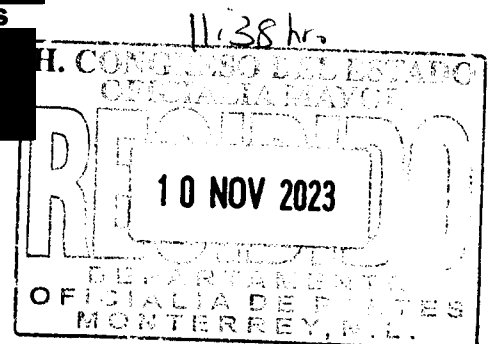
Sin otro particular por el momento, se expide la presente misiva para los efectos señalados con antelación.

En la Ciudad de Monterrey, capital del Estado de Nuevo León a la fecha de su presentación.

[Redacted signature area]

Mtra. Mariela Saldivar Villalobos

[Redacted address area]



**H. CONGRESO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN
LXXVI LEGISLATURA**

PRESENTE.-

De conformidad con el numeral tercero de la Base Tercera y con la finalidad de cumplir con el numeral 8 de la Base Segunda de la Convocatoria contenida en el Acuerdo Número 476 expedida por la LXXVI Legislatura del H. Congreso del Estado de Nuevo León, comparezco ante esta soberanía para lo siguiente:

En mi carácter de Aspirante al cargo de Titular de la Auditoría Superior del Estado de Nuevo León me permito manifestar que acepto el procedimiento de notificación previsto en el numeral tercero de la Base Tercera de la Convocatoria que nos atañe, así mismo señalando el correo electrónico: [REDACTED] para efectos de comunicaciones del presente proceso, declarando que el mismo es válido, vigente y de consulta habitual.

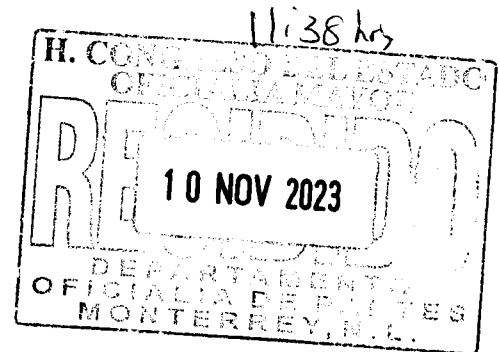
Sin otro particular por el momento, se expide la presente misiva para los efectos señalados con antelación.

En la Ciudad de Monterrey, capital del Estado de Nuevo León a la fecha de su presentación,

[REDACTED]

Mtra. Mariela Saldivar Villalobos

[REDACTED]



**ACTA FUERA DE PROTOCOLO 111/8803/23
CIENTO ONCE/OCHO MIL OCHOCIENTOS TRES/VEINTITRÉS**

COPIA CERTIFICADA DE ORIGINAL

En Monterrey, Nuevo León, Estados Unidos Mexicanos, **JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL, NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111-CIENTO ONCE, CON EJERCICIO EN EL PRIMER DISTRITO DEL ESTADO**, a 7-siete de noviembre de 2023-dos mil veintitres, con fundamento en los artículos 139-ciento treinta y nueve, 145-ciento cuarenta y cinco, y demás relativos de la Ley del Notariado del Estado, expido la presente **COPIA CERTIFICADA, HACIENDO CONSTAR** que:

- a) El documento que antecede, es fiel reproducción del **DOCUMENTO ORIGINAL** que tengo a la vista.
- b) La presente **COPIA CERTIFICADA** consta de 1-una hoja.




**JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 111**



J20/MCO

NOTARIA PÚBLICA No. 111
TITULAR
LIC. JOSÉ JAVIER LEAL VILLARREAL
MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
PRIMER DISTRITO